

Flavia FREIDENBERG. *Jama, caleta y camello. Las estrategias de Abdalá Bucaram y el PRE para ganar las elecciones.* Quito: Corporación Editora Nacional, 2003. 472 pp.

Jama, caleta y camello es un análisis serio y minucioso sobre las estrategias organizativas que ha utilizado uno de los partidos políticos más importantes de Ecuador, el Partido Roldosista Ecuatoriano (PRE), para conseguir apoyos electorales (y con ellos cuotas de poder) a lo largo de sus veinte años de vida política. A partir de la creación de un marco teórico y un modelo de análisis, que incorpora variables independientes endógenas y exógenas, Freidenberg logra desentrañar las intrincadas conexiones que se establecen y que explican la estrategia organizativa de este partido para conseguir votos.

Partiendo de la principal característica del PRE, es decir, de la figura clave de Abdalá Bucaram Ortiz como líder indiscutido de la organización, el texto va recorriendo la historia, la estructura y las vinculaciones de este partido. Y las explica a partir de un entramado de factores institucionales, sistémicos y actitudinales, formales e informales, para revelar cómo el PRE ha conseguido no sólo ubicarse como una de las cuatro fuerzas políticas partidistas más importantes del sistema ecuatoriano, sino también continuar siendo uno de los partidos que generan estabilidad en los momentos más críticos del sistema.

El libro se divide en tres partes que incluyen nueve capítulos y las conclusiones. La primera parte (los capítulos 1 y 2) es una metódica aproximación teórica y metodológica que da lugar a la construcción de un modelo de análisis novedoso para abordar el objeto de estudio. Meritorio el trabajo de este apartado no sólo por la claridad conceptual y expositiva, sino también por la posibilidad que presenta de ser «exportado» a otros contextos y al análisis de otros estudios de caso. Partidos similares en cuanto a características, que abundan en el contexto latinoamericano, pueden ser fácilmente abordados desde este mismo marco teórico-conceptual. Los elementos de análisis de la parte teórica del libro dan paso al trabajo empírico, que está dividido a su vez en dos apartados organizados mediante el criterio de ubicación de los factores; esto es, su división en internos y externos.

Dentro del paraguas de factores internos, la autora analiza cómo las peculiaridades de la fundación del partido explican una parte importante de las estrategias organizativas del PRE. Los elementos constitutivos (el mito roldosista, la herencia populista y el capital político de los miembros fundadores) operaron como primer ingrediente que condicionó desarrollos posteriores del partido. En este sentido, el liderazgo de corte

carismático de Abdalá Bucaram se convirtió en un elemento clave para dar cuenta de la conformación del PRE. A esto se le suman, según la autora, las alianzas con otros políticos reconocidos en el escenario partidista ecuatoriano (principalmente a nivel provincial y cantonal) que, como consecuencia de las características particulares de la vida política de Ecuador (por ejemplo su separación entre la Sierra y la Costa), establecieron una dinámica de crecimiento de la organización a partir de su simple vinculación y las de sus áreas de influencia territorial. De este modo, Freidenberg analiza cómo Guayaquil fue el centro promotor de cooptación de elites y cómo desde allí el PRE fue adquiriendo carácter nacional. Por otra parte, y como último elemento de la fundación del partido, se hace hincapié en la coyuntura política (en tiempos de elecciones) y en la forma en que ésta incidió en la configuración de la estructura del partido.

La siguiente variable independiente que la autora aborda para explicar las estrategias organizativas del PRE son las reglas formales partidistas. Lo hace a través de un análisis detallado y completo de los documentos escritos del partido y de la composición y estructura de sus órganos de gobierno. A esta descripción detallada del aspecto formal del partido le sigue su contraparte clientelar: las relaciones que a nivel informal mantienen los miembros. Relaciones patrimonialistas, vinculación de la cúpula del partido con la militancia, estilo de liderazgo personalista y relación con caciques locales son los elementos que explican (junto a otros muchos) la especial organización del roldosismo para captar el voto y conseguir cuotas de poder con las que influir en el escenario político ecuatoriano.

Bajo el título de «los factores externos», que conforman la segunda parte del libro, Freidenberg se centra en analizar las variables relativas al entorno. En este sentido, los factores que explican la estrategia organizativa de captación de apoyos del PRE discurren por la evolución del régimen electoral como contexto en el que compete el partido, por los requisitos legales de creación de las organizaciones partidistas (que determinaron un tipo particular de desarrollo y expansión territorial de las mismas), por la estructura del voto, la magnitud de los distritos y las disposiciones respecto al control y gasto electoral. Todas ellas conforman el capítulo 6 del libro. Mientras que en el capítulo 7 aborda una variable actitudinal: la forma en la que las percepciones y comportamientos electorales de los ciudadanos constituyeron un escenario peculiar que influyó en las prácticas y actuaciones del PRE, toda vez que la fractura regional que divide a los ciudadanos se traslada a la manera en la que éstos distribuyen sus apoyos políticos. Finalmente, en la tercera parte, los capítulos 8 y 9 abordan, en el primer caso, el proceso de selección de los candidatos y su naturaleza (de acuerdo con el apoyo recibido en cada distrito), y en el segundo, la vinculación entre electores y políticos en épocas de campaña electoral y las diferentes técnicas que se emplearon, prestando particular atención a aquella llevadas a cabo en distritos feudos y distritos hostiles.

El libro se apoya en un minucioso trabajo de recopilación de datos e información que destacan por su heterogeneidad (documentos oficiales del partido, entrevistas en profundidad a los miembros de la organización en todos los niveles territoriales, observación participante en la etapa de campaña, entrevistas con cuestionario cerrado a las elites políticas ecuatorianas –en el marco del proyecto de investigación «Elites

parlamentarias de Latinoamérica», dirigido por el profesor Manuel Alcántara Sáez y adscrito al Instituto Interuniversitario de Estudios de Iberoamérica y Portugal—, datos electorales cuidadosamente recopilados, y revisión de los cuatro periódicos más importantes del país durante los últimos veinte años).

Jama, caleta y camello, producto de la investigación doctoral de Flavia Freidenberg, profesora de la Universidad de Salamanca, es el eslabón final de una cadena de estudios que la autora ha realizado a lo largo de su carrera académica sobre dos cuestiones fundamentales: los partidos políticos en América Latina y la realidad ecuatoriana. Por ello, el libro constituye una aportación rica y original al estudio de las organizaciones partidistas latinoamericanas y un trabajo indispensable para conocer los últimos años de la vida política ecuatoriana.

PATRICIA MARENGHI