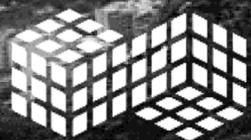


BUENA GOBERNANZA Y CONTROL DE LAS DECISIONES PÚBLICAS

El papel del ciudadano



Prof. D. Pedro T. Nevado-Batalla Moreno
pnevado@usal.es



CIGG
UNIVERSIDAD DE SALAMANCA
CENTRO DE INVESTIGACIÓN
PARA LA GOBERNANZA GLOBAL

Lo que ha sido, eso mismo
será. Y lo que se ha hecho,
eso mismo se hará; y no hay
nada nuevo debajo del sol
(Ecl 1.9)



RIESGO JURÍDICO

Adopción de decisiones de trascendencia jurídica



RIESGO ECONÓMICO

Pérdida de recursos sin ningún rendimiento



RIESGO DEMOCRÁTICO

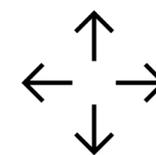
Debilidad institucional



ADMINISTRACIÓN

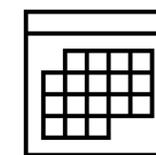
ESTRUCTURA DE SEGURIDAD

Garantía del interés general a largo plazo



MUTABLE

Capacidad de adaptación



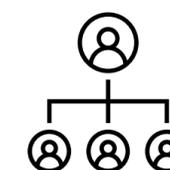
VOCACIÓN DE CONTINUIDAD

Permanencia más allá de las alternancias políticas



COMPRENSIBLE

Reglas formalizadas

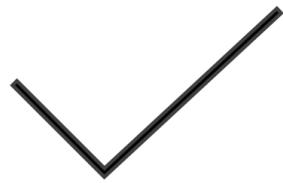


PROFESIONAL

Mérito y capacidad

CONDUCTAS JURÍDICAMENTE REGULADAS

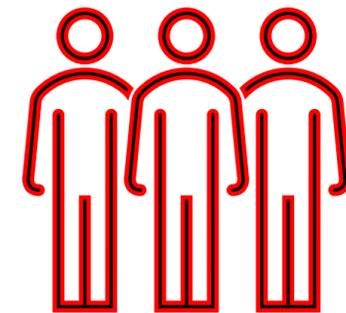
Implicaciones recíprocas



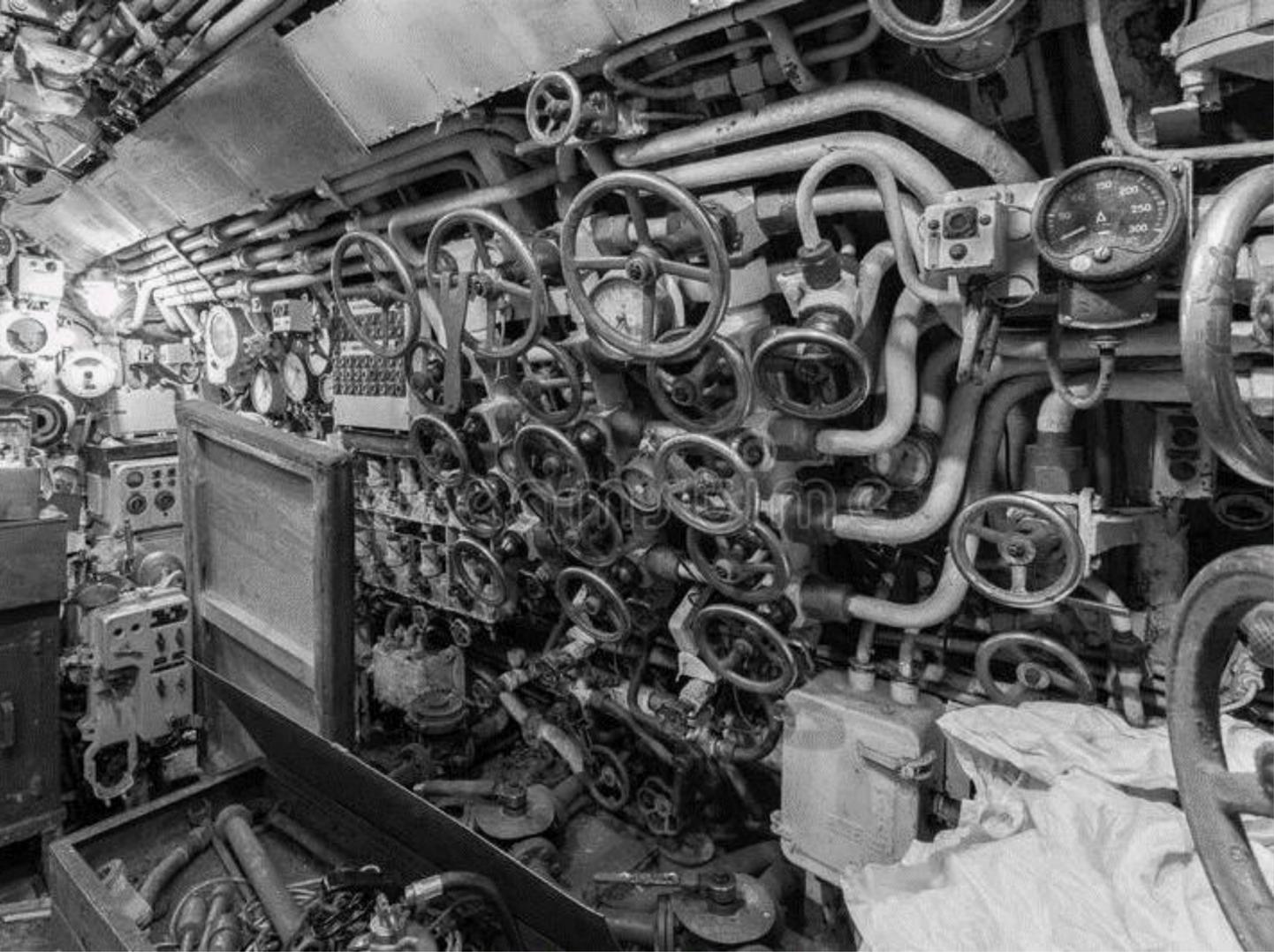
Reglas
prescriptivas



Reglas
atributivas



Derechos y
obligaciones de
los ciudadanos



DECISIONES DE GOBIERNO
Y ADMINISTRACIÓN

ELEVADA COMPLEJIDAD

- Fácil teorizar
- Sencillo sin tener que demostrar en la práctica
- Acierto haciendo prospectiva del pasado

DECISIONES DE GOBIERNO
Y ADMINISTRACIÓN

RACIONALIDAD SOCIAL

Coeficiente cívico



Ciudadano inmaduro

DEBILIDAD

CIUDADANO INMADURO

- No es consciente del protagonismo que el sistema democrático le otorga
- Posición subordinada, pasiva
- Aceptación del paternalismo institucional

FORTALEZA

CIUDADANO

- CONCIENCIA CÍVICA
- Capacidad crítica
- Exigencia y fiscalización de las decisiones de gobierno y administración



CIUDADANO

INCREMENTO DEL COEFICIENTE CÍVICO

MÉRITO SOCIAL



EDUCACIÓN

RESPONSABILIDAD DIDÁCTICA DEL EJEMPLO

- Valores
- Sentimiento responsable de capacidad
- Vocación de servicio
- Cumplimiento
- Resultados

IMPOSIBILIDAD DE LA APLICACIÓN MECÁNICA DE LAS NORMAS





COERCIBILIDAD EN LAS DECISIONES DE GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN

- Imposible materialmente
- Objeto de negociación política



EDUCACIÓN

- Valores
- Sentimiento responsable de capacidad

RESPONSABILIDAD DIDÁCTICA DEL EJEMPLO

- Vocación de servicio
- Cumplimiento
- Resultados

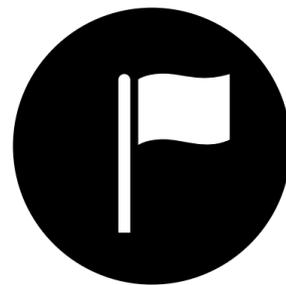
COEFICIENTE CÍVICO
CONCIENCIA SOCIAL
CIUDADANÍA



Esfuerzo generacional

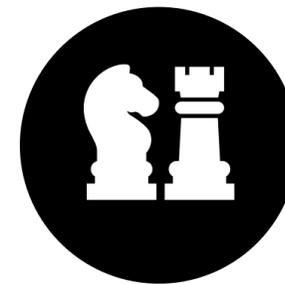


PARADIGMAS DEL GOBIERNO Y LA ADMINISTRACIÓN



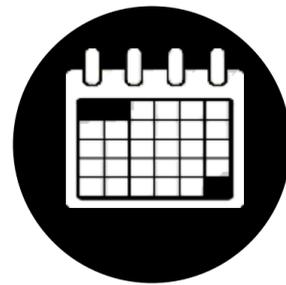
SENTIDO DE ESTADO

Ética del bien común



TÉCNICA

Cumplimiento



VISIÓN A LARGO PLAZO

Estrategia y planificación



CONTROL Y EVALUACIÓN

Rendición de cuentas



ORGANIZACIÓN CON CAPACIDAD

Medios y recursos



CONFIANZA
LEGITIMIDAD

OBJETIVO FUNDAMENTAL

HACER CREÍBLE LA DEMOCRACIA

Espacio de bienestar y realización

Garantía del bien común a largo plazo

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTABLE Y PROFESIONAL



DECISIONES DE GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN

ELEVADA RACIONALIDAD



PLANIFICACIÓN



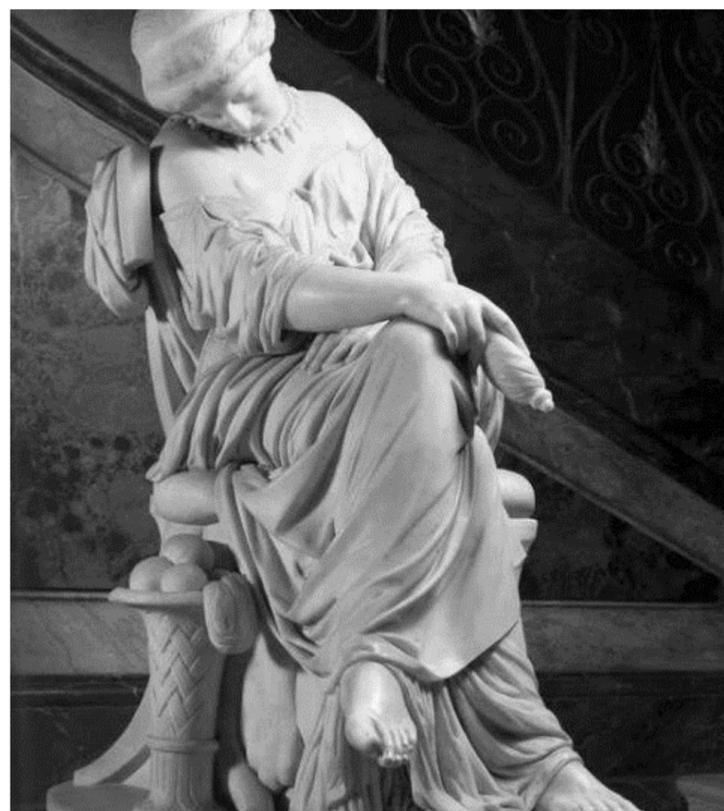
DECISIONES DE GOBIERNO Y
ADMINISTRACIÓN

**SUJECCIÓN A UN
TIEMPO
NO POLÍTICO**



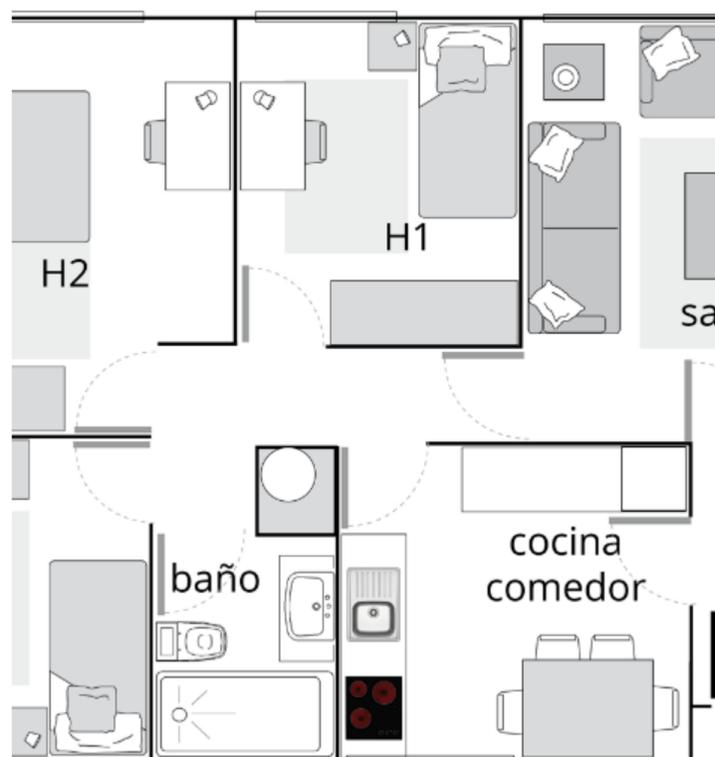
**VISIÓN A
LARGO PLAZO**

EL VOLUNTARISMO NO ES BUEN GOBIERNO



DECISIONES CON
PERSPECTIVA DE
FUTURO

Política a largo plazo



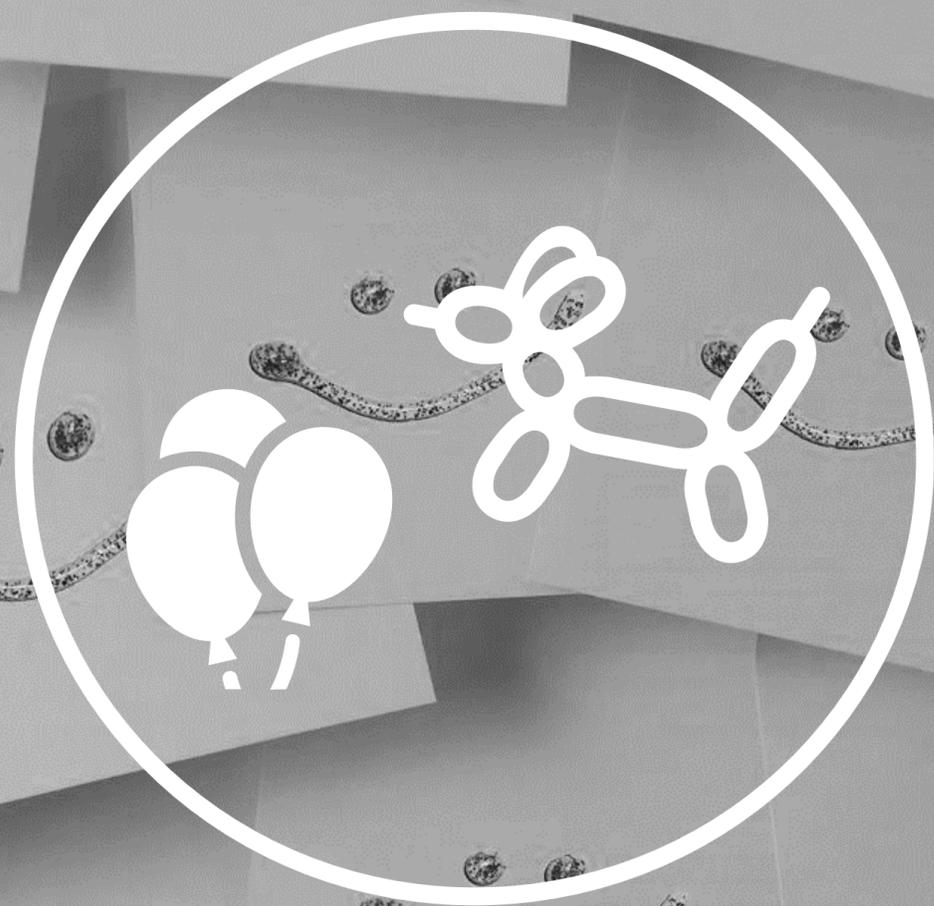
AUTOVINCULACIÓN
A POLÍTICAS
MEDULARES

Continuidad de políticas
públicas



RENDIMIENTO
SOCIAL DE LA
INVERSIÓN

Gasto de calidad y sostenible



“BLUFFOCRACY”

Burocracia de faroleros (impostores)

CONTROL Y EVALUACIÓN

CULTURA DEL CONTROL Y LA EVALUACIÓN

Conciencia interiorizada del control y la evaluación

NICOLE KIDMAN
Los OTROS
UNA PELÍCULA DE
ALEJANDRO AMENÁBAR

SOZEPAD. EN LA PRESENCIA DE CANAL + DIMENSION FILMS. STUDIO CANAL. PRESENTA
UN PROYECTO DE COURSE-WAGNER PRODUCTIONS. SOZEPAD. LAS PRODUCCIONES DEL ESCORPIÓN
NICOLE KIDMAN EN "LOS OTROS" FIONNULA FLANNAGAN CHRISTOPHER ECCLESTON ALANNA MAWH JAMES BENTLEY ERIC SYKES
ELAINE CASSIDY RENÉE ASHERSON DIRECTOR FELY BERGES PRODUCTOR EDUARDO CHAPERO-JACKSON EDITOR SONIA GRANDE
MÚSICA NACHO FÚZ CAPILLAS SONIDO ERIKSTEN G STENDERS GUION ALEJANDRO AMENÁBAR DIRECTOR BENJAMÍN FERNÁNDEZ
DIRECTORES EMILIANO OTTEGHI MIGUEL ÁNGEL GONZÁLEZ DIRECTOR JAVIER AGUIRRESARROBE (A.1.1.1)
DE PRODUCCIÓN TOM CRUISE PAULA WAGNER BOB WEINSTEIN HARVEY WEINSTEIN RICK SCHWARTZ
PRODUCTORES FERNANDO BOVARA JOSÉ LUIS CUERDA SUMNIN PARK DIRECTOR ALEJANDRO AMENÁBAR

www.losotros.com plus.es
TM & © 2001 SOCIÉTÉ DES PRODUCTIONS DEL ESCORPIÓN



ORDEN Y PROGRESO



Muchas gracias

Pedro T. Nevado-Batalla Moreno
pnevado@usal.es



CIGG

UNIVERSIDAD DE SALAMANCA
CENTRO DE INVESTIGACIÓN
PARA LA GOBERNANZA GLOBAL