

Documento de Trabajo 04/09

## **La investigación en relación a las IJV y su trayectoria más reciente.**

Rocío K Requena Acosta  
María del Valle Santos Álvarez

*Universidad de Valladolid*

**Resumen:** Las International Joint Venture (IJV) son una forma organizativa muy particular. La participación de 2 o más socios en la formación y operación de la misma le atribuye características muy particulares. El estudio de las IJV es muy amplio y discurre por diversas líneas de investigación en continuo desarrollo. Así la investigación de las IJV carece aún de una teoría unificada y de una base sólida y consistente. La literatura sugiere el análisis de la misma tomando como referencia su ciclo de vida. El propósito de esta investigación es pues revisar la investigación de los IJV desde una óptica dinámica, tratando de determinar cuáles son las etapas y tópicos que cuentan con una investigación más consolidada y, sobre todo, en qué etapas la investigación está todavía en fase de desarrollo. Se trata por tanto, de recopilar la película que recoge la investigación de las IJV a lo largo de su ciclo de vida, es decir, en sus distintas etapas: Formación, Desarrollo y Terminación.

**Palabras Claves:** International Joint Venture / Joint Venture / Revisión literaria / Ciclo de Vida.

Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Departamento de Organización de Empresas y  
Comercialización e Investigación de Mercados  
Av. Valle Esgueva, 6 E-47011 Valladolid

Tel.: +34-983-183813  
Fax.: +34-983-423899

[karhenina@netscape.net](mailto:karhenina@netscape.net)  
[mvalle@eco.uva.es](mailto:mvalle@eco.uva.es)

## 1. Introducción

Los International Joint Venture (en adelante IJV) se definen como “*un capital basado en una alianza internacional que está formado por 2 o más organizaciones distintas que tienen sus oficinas centrales en diferentes países*” (Makino *et al.*, 2007). Por tanto los IJV constituyen una forma organizativa compleja que facilita la entrada de alguno de los socios que participan en mercados o contextos competitivos de difícil acceso. Los investigadores, desde hace décadas, se han interesado por el estudio de esta forma organizativa, lo que ha dado lugar a un campo de investigación en continuo desarrollo. Si se revisan los tópicos que han centrado la literatura se puede comprobar como los temas centrales han ido cambiando a lo largo del tiempo y el abanico de tópicos analizados se ha ido ampliando. No es de extrañar, por tanto, que la literatura ofrezca varios estudios dedicados a recoger el estado de la investigación de los IJV. Entre ellos se puede citar el estudio de Parkhe (1993), el trabajo de Yan (1998), la compilación en relación al rendimiento de Robson, Leonidou y Katsikeas (2002) y, más recientemente, el estudio de Reus y Ritchie (2004). En ellos se recoge una descripción, a modo de fotografía, más o menos exhaustiva, de los tópicos que protagonizan el esfuerzo de los investigadores y el interés de los editores. Así se puede comprobar cómo la investigación ha reparado en el estudio de los distintos temas: los motivos que justifican la formación de los IJV, la selección del socio, los mecanismos de control, resultados, etc. Simultáneamente la literatura subraya la necesidad de analizar las IJV como formas organizativas dinámicas, que discurren por distintas etapas, cada una con unas particularidades y unos tópicos distintos (Kogut, 1988; Reuer, 2000; Luo y Tan, 2003). Por tanto, en cualquier IJV se puede identificar distintas fases o etapas que conforman lo que se denomina el ciclo de vida de los IJV.

Con este punto de partida, el propósito de esta investigación es revisar la investigación de los IJV desde una óptica dinámica, tratando de determinar cuáles son las etapas y tópicos que cuentan con una investigación más consolidada y, sobre todo, en qué etapas la investigación está todavía en fase de desarrollo. Se trata por tanto, de recopilar la película que recoge la investigación de las IJV a lo largo de su ciclo de vida, es decir, en sus distintas etapas. Para ello se realiza una revisión de los trabajos publicados en publicaciones de reconocido prestigio a lo largo de los últimos diez años. La estructura de la investigación es la siguiente: a continuación, en la segunda sección, se realiza un repaso del estado de la investigación de los IJV a través de las revisiones que realiza Parkhe (1993) y Reus y Ritchie (2004) y los avances que recoge la investigación en las distintas etapas de la IJV. En la tercera sección se plantea el diseño de la investigación para pasar así a la cuarta sección en la que relatan los resultados obtenidos. Finalmente la investigación se cierra con las principales

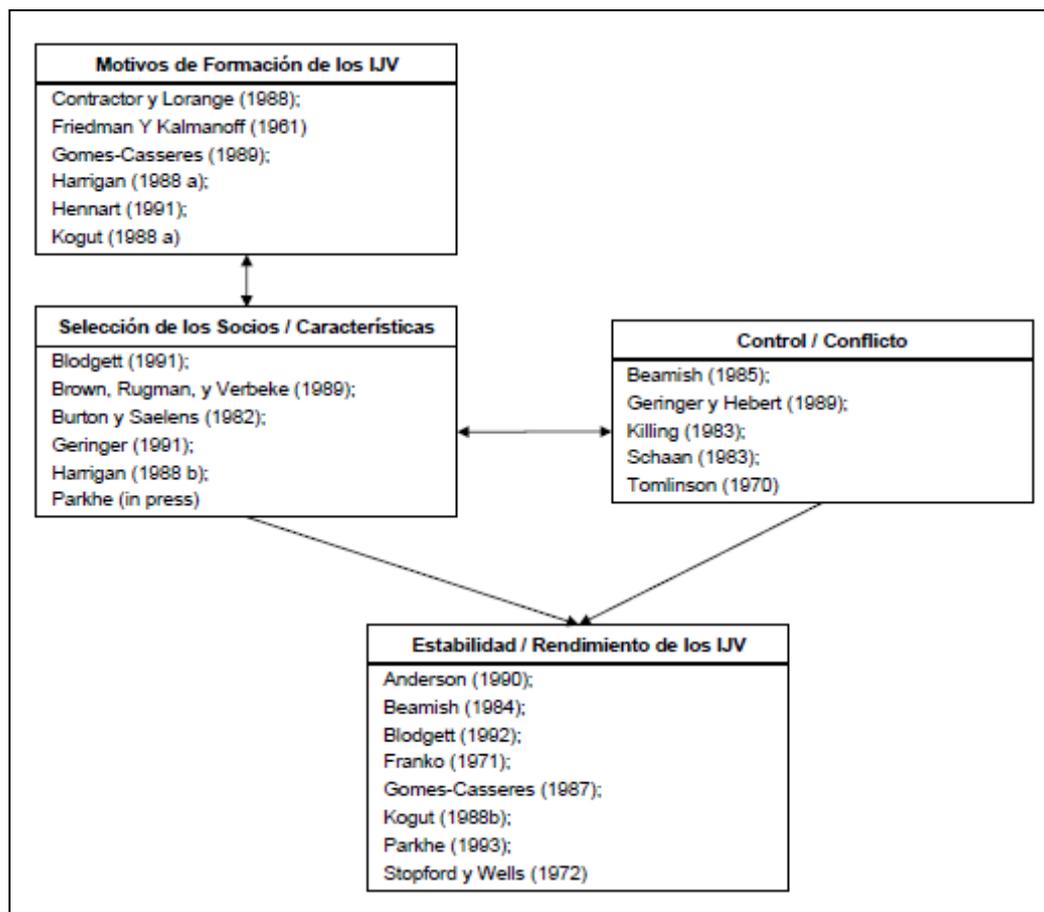
conclusiones, así como las sugerencias que se derivan de la investigación realizada.

## 2. Un recorrido por la investigación de las IJV

### *Los Tópicos Protagonistas de la Investigación de las IJV*

La investigación de los IJV nace de la confluencia de dos tradiciones de investigación claramente diferenciadas: la investigación de las Joint Ventures y la investigación de alianzas estratégicas entre socios de distinta nacionalidad. Así, la investigación de las IJV se centra en el análisis de una forma concreta de alianzas estratégicas entre socios internacionales (Valdes-Llaneza y García-Canal, 1998; Makino *et. al.* 2007). Inicialmente la investigación comienza a interesarse por el estudio de cuatro tópicos generales (Parkhe, 1993): motivos para la creación, características y selección del socio, control y resultados y estabilidad y rendimiento (figura 1).

Figura 1: Principales Dimensiones existentes en la investigación de IJV.



Fuente: Parkhe (1993).

El interés por las cuestiones de la estabilidad de la IJV y el resultado resultan dominantes así como también el análisis del control y la estructura de la propiedad. Además, tal y como se puede observar, la investigación adopta una perspectiva estática y descuida, entre otras, el estudio de las distintas etapas por las que discurren las IJV a lo largo de su vida. Por tanto, el estudio del ciclo de vida, en el que se centra la presente investigación, no aparece en la literatura hasta épocas posteriores. En este estudio el autor señala tres áreas que, desde su punto de vista, requieren mayor dedicación: a) selección de la estructura organizacional, b) diseño de la estructura de la alianza y c) evolución dinámica. Esa revisión también concluye que, a pesar de la existencia de grandes avances en la investigación de los IJV, los resultados obtenidos resultan muy heterogéneos ya que pocos estudios buscan la integración de los hallazgos en una teoría colectiva. En otras palabras se concluye que la investigación de los IJV carece de un marco de trabajo que conecte las investigaciones existentes y que permita observar colectivamente las brechas existentes.

Casi diez años después Reus y Ritchie (2004) realizan nuevamente una revisión de las principales líneas de investigación en relación con los IJV. En este estudio revisa un periodo de 15 años y se analizan un total de 189 artículos. A partir de la revisión los autores determinan los temas y tópicos de investigación dominantes (tabla 1).

Los resultados indican que el tema de investigación protagonista alude a factores relacionados con el socio y, más concretamente, la estrategia de entrada, la selección del socio y el ajuste. Además respecto a la revisión anterior hay que destacar la presencia de estudios dedicados a valorar la influencia del entorno, tópico que no aparecía en la revisión realizada por Parkhe (1993). Además, a la vista de los resultados se observa como los temas de investigación se han diversificado notablemente. Ahora bien, en ambas revisiones las IJV se presentan como un suceso único y el análisis se plantea de forma global para el conjunto de la IJV. Con todo, se deduce que, al igual que sucedía en el estudio anterior, el ciclo de vida de las IJV permanece olvidado.

Tabla 1: Corrientes y temas de investigación.

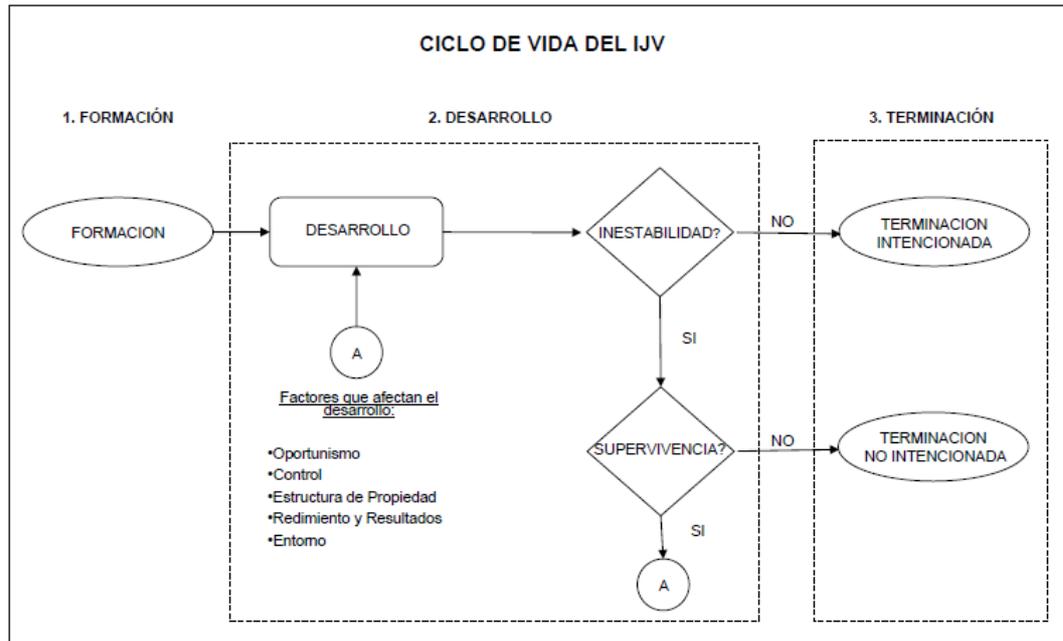
Corriente	Tema	Número de artículos	Total
Factores relacionados con el IJV:			
	Confianza, Compromiso, Cooperación y otras actitudes	18	
	Conflicto	6	
	Aprendizaje del Socio	39	
	Gerencia de Recursos Humanos	15	
	<b>Total</b>		<b>78 (20%)</b>
Factores relacionados con el Socio:			
	Motivos	8	
	Estrategia de entrada	57	
	Selección del Socio	28	
	Negociación	6	
	Ajuste de los Socios	27	
	Control	15	
	Propiedad	19	
	<b>Total</b>		<b>160 (41%)</b>
Entorno:			
	Efectos de los países menos desarrollados	34	
	Entorno en General	31	
	<b>Total</b>		<b>65 (17%)</b>
Temas adicionales:			
	Rendimiento		42
	Teoría		9
	Medición		4
	Otros		30
<b>Total</b>			<b>388</b>

Fuente: Reus y Ritchie (2004).

### *El ciclo de vida de los IJV.*

La literatura señala que las IJV, como forma organizativa, pasa por diferentes estadios o fases que conforman su ciclo de vida. Respecto al número de etapas, la literatura identifica frecuentemente dos etapas básicas: formación y terminación o muerte (Luo y Tan, 2003; Kogut, 1988; Reuer, 2000). Junto a estas etapas algunos autores señalan, además, el interés de incluir una etapa intermedia que recoge la fase de “desarrollo o post-formación (Yan 1998; Yan y Zeng 1999; Madhok 2006; Lin 2005; Kauffman *et al.*, 2006; Makino *et al.*, 2007). Con todo, el ciclo de vida de las IJV viene caracterizado por tres grandes etapas: formación, desarrollo o post formación y terminación. La figura 2 recoge la secuencia y contenido de las distintas etapas.

Figura 2: Marco de Trabajo.



Fuente: Elaboración propia.

### i) Formación

La etapa de formación hace referencia al inicio de la IJV y la investigación en esta etapa analiza las razones que motivan la creación de la IJV. A este respecto la literatura señala distintas razones derivadas de diferentes perspectivas de análisis (tabla 2).

Tabla 2: Clasificación de los motivos de formación de los IJV.

Harrigan (1985)	Kogut (1988)	Gomés-Casseres (1989)
Perspectiva Organizacional	Perspectivas Integrales	Perspectivas de Mercado
(a) Beneficios internos, (b) Beneficios competitivos, y (c) Beneficios estratégicos.	(a) Costos de transacción, (b) Comportamiento estratégico (c) Aprendizaje organizacional.	1) Mercados atractivos. 2) Entrada a nuevos mercados 3) Competencia en mercados Internacionales 4) Socios Extranjeros disponibles. 5) Proyectos de I&D: Riesgos son compartidos y la cobertura es a escala global.

Fuente: Elaboración propia.

En resumen, la principal razón que se esgrime para la constitución de una IJV es su capacidad para superar las barreras de entrada en mercados de difícil acceso, para la innovación de productos, y para la transferencia de conocimiento, etc. (Harrigan 1987, Gomes-Casseres 1989; Makino *et al.* 2007)

## ii) Desarrollo

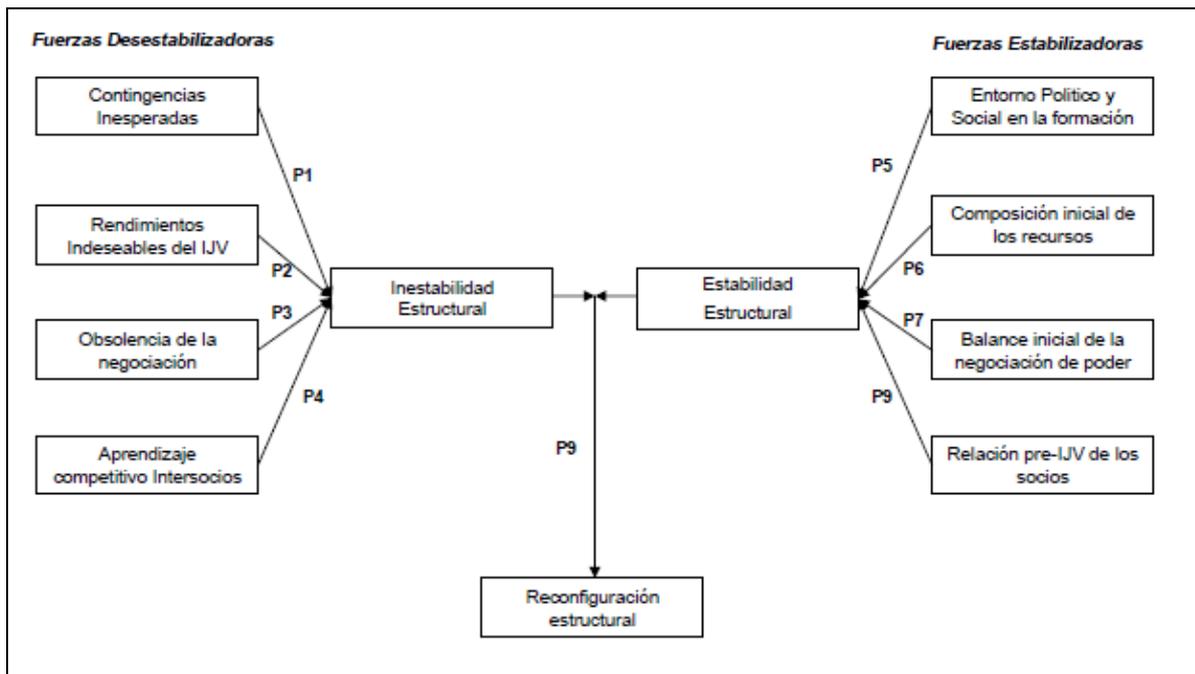
La etapa de desarrollo se refiere al período que incluye el ciclo de aprendizaje, reevaluación y reajuste de las actividades de cooperación del IJV (Makino et al. 2007). Muchos investigadores han subrayado el interés de centrar la investigación en esta etapa (Yan 1998; Yan y Zeng 1999; Madhok 2006; Lin 2005; Kauffman *et al.*, 2006). La etapa de desarrollo coincide por tanto con el periodo de supervivencia de la IJV y viene caracterizado por la continuidad de la línea de negocio principal y la estructura interna (Makino *et al.*, 2007). Pero además en esta fase se realizan procesos de ajuste, lo que se denomina la inestabilidad de la IJV, como respuesta a circunstancias imprevistas que surgen en la trayectoria vital de la forma organizativa. Estos procesos de ajuste pueden afectar a distintos aspectos:

- a) Ajustes en los procesos internos (Makino *et al.*, 2007).
- b) Cambio en los mecanismos de control.
- c) Cambio en la distribución de la propiedad (Kogut, 1988).
- d) Cambios en la línea principal de negocios (Makino *et al.*, 2007).

La literatura ofrece varias definiciones de inestabilidad. Así, por ejemplo, Inkpen y Beamish (1997) la definen “*un cambio mayor en el estatus de relaciones que fue no planificado y prematuro para uno o ambos socios*”. Para Yan y Zeng (1999) la inestabilidad “*se refiere al punto en el cual el IJV altera la dirección de su estrategia, renegocia su contratos/ acuerdos, reconfigura su propiedad y/o estructuras de gerencia o cambia las relaciones entre los socio que pueden tener un efecto significativo en los resultados del IJV*”. Además estos autores resumen los factores que contribuyen a la inestabilidad: a) conflicto entre los socios en la co-gerencia, b) diferencias culturales, c) estructura / control de la propiedad, d) características de los socios, e) entorno exterior.

La investigación de Yan (1998) recoge un modelo teórico que enmarca las principales fuerzas que provocan la inestabilidad y estabilidad estructural de los IJV. Básicamente Yan resume estas fuerzas en dos, tal y como se muestra en la figura 3, concluyendo que ambas llevarían a un reconfiguración estructural del IJV.

Figura 3: la reconfiguración estructural de los IJV.



Fuente: Yan (1998).

### iii) Terminación

La etapa final es la referida a la extinción de la IJV como forma organizativa. En esta etapa es importante entender, tal y como subraya Makino *et al.*, (2007), que existen dos tipos de terminación: *a) Terminaciones Intencionadas*, en las que el objetivo del IJV ha sido alcanzado o el plazo de existencia se ha cumplido; *b) Terminaciones NO Intencionadas*, en las que existen causas externas o internas que provocan la terminación anticipada del IJV. Reuer (2000) relaciona la terminación con el tema de la propiedad y así distingue cinco tipos de terminación: (a) un socio adquiere el IJV, (b) un socio vende sus acciones al otro socio, (c) un socio vende sus acciones a una tercera parte, (d) ambos socios venden la IJV a una tercera parte y (e) ambos socios liquidan el IJV.

Makino *et al.* (2007) define la terminación como “*una suspensión de la estructura o como la suspensión de la primera línea de negocio de un IJV (...) La suspensión de la estructura de IJV se refiere al cambio de una propiedad compartida a un modelo diferente como licencia o Subsidiaria. La suspensión de la existente línea de negocios de un IJV implica la discontinuidad o cambios en sus estrategias, principales procesos o productos y mercados claves*”. Finalmente presenta un esquema general que recoge las distintas variables que afectan al proceso de desarrollo y terminación de los IJV (Tabla 3):

Tabla 3: Terminación de los IJV.

		<b>Línea principal de Negocio</b>	
		SOSTENIDA	SUSPENDIDA
<b>ESTRUCTURA DE LA IJV</b>	SOSTENIDA	Supervivencia	<u>Inestabilidad:</u> Discontinuidad/cambios en las estrategias en los procesos principales del negocio, o en los productos claves y mercados de la IJV.
	SUSPENDIDA	<u>Cambio de Modo:</u> IJV → Licencia IJV → Subsidiaria	Terminación Completa. (intencionada y no intencionada)

Fuente: Makino *et al.*, (2007).

### 3. Diseño de la Investigación

#### *Metodología*

Como ya se ha indicado, el objetivo de esta investigación es revisar la investigación de las IJV desde una perspectiva dinámica. Con ese propósito se realiza una revisión de los trabajos de investigación publicados en revistas académicas de reconocido prestigio. Así, el criterio seleccionar las revistas objeto de revisión es su puntuación en el “Social Science Citation Index” (SSCI). Este indicador es un índice de citas elaborado por el U.S. Institute for Scientific Information (ISI) que valora la relevancia las revistas en función de su factor de impacto (medido como la frecuencia con la que los artículos publicados han resultado citados). Se trata además de un indicador internacionalmente reconocido como instrumento válido para valorar la relevancia de las revistas científicas de diferentes campos. En concreto el análisis se centra en las publicaciones asignadas al campo de “Management” o “Business” y en las puntuaciones en el año 2007, que van desde 5.8 hasta 0.119. Con esa delimitación el conjunto de publicaciones es de 129, lo cual excede las posibilidades de la presenta investigación. Por ello la revisión se centra en aquellas publicaciones que alcanzan los mayores índices. En concreto se seleccionan las revistas cuyo índice iguala o supera los 1.5 puntos. Así el conjunto de publicaciones revisadas se reduce a 37. Por tanto el análisis descarta un elevado número de publicaciones, sin embargo son publicaciones que alcanzan los valores más reducidos.

A estas publicaciones se añade otra que parece especialmente interesante: “Management International Review” que a pesar de no aparecer en el listado en las publicaciones con índice de impacto (ISI) mayor o igual a 1,5 para el 2007, presenta un importante número de artículos relacionados con IJV. Adicionalmente de acuerdo con Quer *et al.*, (2007) el MIR “...es una de las publicaciones más reconocidas en la investigación de Negocios Internacionales. Acedo y Casillas (2005) lo consideraron uno de las ‘5 principales publicaciones de negocios’ basado en una encuesta entre los miembros de AIB [Academy of International Business] y ‘The Academy Management’. Además, esta incluida en muchas revisiones bibliográficas previas y en el conjunto de publicaciones usadas por el “Financial Times” para realizar el ranking de los programas de MBA del año 2007, lista usada por Reus y Ritchie (2004). Al incluir al MIR el total de publicaciones revisadas totaliza 38. El listado de las publicaciones revisadas se muestra en la tabla 4.

Tabla 4: Publicaciones revisadas.

Ranking	Publicación
1	MIS Quarterly (Management Information Systems Research Center, University of Minnesota)
2	Academy of Management Journal (Academy of Management, Ada, Ohio)
3	Academy of Management Review (Academy of Management)
4	Marketing Science
5	Journal of Marketing (American Marketing Association)
6	Organization Science (Informs)
7	Administrative Science Quarterly (Cornell University)
8	Strategic Management Journal (John Wiley and Sons)
9	Academy of Management Learning & Education
10	Information Systems Research (Informs)
11	Organization Research Methods
12	Journal of International Business Studies (Academy of International Business)
13	Research Policy
14	Journal of Retailing
15	Organization Studies
16	Journal of Management
17	Journal of Organizational Behavior
18	Management Science
19	Journal of Management Studies
20	Journal of Business Venturing (Elsevier)
21	Journal of Management Information Systems
22	Journal of Operations Management (Elsevier)
23	Organizational Behavior and Human Decision Processes (Academic Press)
24	Journal of Public Policy marketing
25	Entrepreneurship Theory and Practice (Baylor University, Waco, Texas)
26	Leadership Quarterly
27	Journal of Marketing Research (American Marketing Association)
28	Journal of Consumer Research (University of Chicago)
29	Journal of Consumer Psychology
30	Long Range Planning (Elsevier)
31	Information & Management
32	Academy of Management Executive
33	Journal of Information Technology
34	Corporate Governance
35	Journal of Product Innovation management
36	British Journal of Management
37	International Journal Management Review
NA	Management International Review (Gabler)

Fuente: Elaboración propia.

Cada publicación se revisa a lo largo de un período de diez años (1997 – 2008). No obstante, se debe señalar que el 2008 es revisado hasta septiembre por lo que para algunas publicaciones no se puede considerar que el 2008 haya sido completamente revisado. La amplitud del periodo de análisis permite valorar la dinámica de la investigación de las IJV y detectar si el interés por las distintas etapas y los diferentes tópicos de investigación cambian a lo largo del tiempo.

Las herramientas de búsqueda utilizadas para revisar las publicaciones son las disponibles en la Biblioteca de la Universidad de Valladolid entre ellas: ProQuest, y Science Direct. El criterio para seleccionar los artículos es la aparición de ciertos términos en el título. En concreto se seleccionan los

artículos que contienen en su título la frase “Joint Venture”, “International Joint Venture”, “IJV” (International Joint Venture), “JV” (Joint Venture), “EJV” (Equity Joint Venture) o “RJV” (Research Joint Venture). El resultado de la selección es de 109 artículos.

La revisión se organiza a través de la elaboración de una base de datos en la que se recoge información diversa sobre cada uno de los artículos seleccionados. La información se refiere a los siguientes registros:

- (a) Número de Identificación: Utilizado simplemente para la organización de los artículos.
- (b) Año de Publicación.
- (c) Revista o Publicación.
- (d) Tipo de industria: Se considera “Diversa” cuando el artículo se refiere a más de 2 tipos de industrias.
- (e) Nacionalidad del Socio local.
- (f) Nacionalidad del socio extranjero.
- (g) Clasificación: Se refiere a la corriente de la Investigación.
- (h) Tamaño de la muestra utilizada.
- (i) Método de Investigación: C: Caso, DB: Base de Datos, E: Entrevista, Q: Cuestionario, TMT: Equipo de Alta Gerencia, MT: Modelo Teórico, SD: Datos Secundarios, LR: Revisión Literaria.
- (j) Relaciones con otras áreas o teorías.
- (k) Tema principal.
- (l) Sugerencias para futuras investigaciones.

La delimitación del tema principal utiliza como referencia el ciclo de vida de las IJV presentado anteriormente. Así los tópicos de investigación se organizan como sigue:

- 1) Formación.
- 2) Desarrollo, inestabilidad y supervivencia:
  - Factores que afecta al IJV** { i. Control
  - ii. Oportunismo
  - iii. Resultados y Rendimiento
  - iv. Estructura de Propiedad
  - v. Entorno
- 3) Terminación.
- 4) Otros.

A este respecto es importante mencionar que los artículos no se clasifican exclusivamente de acuerdo a un tópico, sino que les asigna hasta un máximo de tres tópicos si es que se dirige a varias cuestiones simultáneamente. Así, a la hora de interpretar los resultados habrá que calcular el número de artículos en los que cada tópico aparece recogido dentro de la muestra de los 109 artículos.

### *Resumen de los artículos revisados*

Siguiendo el esquema propuesto por Hutzschenreuter y Kleindienst (2006), la tabla 5 resume las investigaciones revisadas. La utilización de este tipo de tabla se debe a que permite un análisis detallado e individual de cada artículo, además sirve como una referencia rápida para futuras investigaciones.

Tabla 5: Artículos revisados.

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
1	Park, S. y Ungson G.	1997	T, F-e		Diversa	US-Varios US	186 IJV & JV	DB, SD		Efecto del contexto Organizacional en la disolución del JV
2	Barkema H., Shenkar O., Vermeulen F., y Bell, J.	1997	S		Diversa	Países Bajos Varios	244 IJV	DB		-Replicar en el modelo en otros países para evaluar las variables cross culturales. -Los países también deben tener mayor nivel de incertidumbre
3	Reuer, J. y Leiblein, M.	2000	O	Inversión Directa Extranjera	Manufactura	Varios Norte América	332 Empresas	DB	Prueba si la inversión en IJV y subsidiarias extranjeras refuerza la flexibilidad corporativa y reduce el riesgo	-Investigar el grado en el que las inversiones extranjeras significan opciones específicas para una organización global. -Usar cuestionarios como recolección de dato
4	Isobe T., Makino S., y Montgomery, D.	2000	F-c, F-d		Diversa	Japón China	220 JV	Q		-Replicar en el modelo en otros países.
5	Gulati, R., y Westphal, J.	1999	Fo		Diversa	US Varios	263 Gerentes	Q, SD	Influencia de la red social de la Junta directiva en la formación de IJV. Relaciones entre los CEO.	-Efecto de terceras partes en individuos con un contingente para la cooperación vs. control en la estructura social. -Arreglo las razones económicas y organizacionales que motivan la IJV.
6	Barkema, H., y Vermeulen, F.	1997	S, O	Cultura	Diversa	Países Bajos Varios	600 WO & 228 IJV	DB	¿Cuáles diferencias en la cultura nacional son más disruptivas para la IJV y cómo ellas afectan la supervivencia del IJV?	-Incluir nuevas variables para la medición de la Diferencia Cultural
7	Brouthers, K., y Bamossy, G.	1997	F-b, F-d, O	Proceso de Negociación	Manufactura y Servicios	Países Bajos Europa del Este	8 IJV	C	El rol de los gobiernos transitorios de Europa Central y del Este como Stakeholders claves y cómo éstos influyen en la negociación de la IJV.	-Proporcionar una clara explicación de si el proceso de negociación ha sido observado. - El cambio de las barreras de entradas legales y no legales a Europa del Este y su impacto en la negociación de poder.
8	Makino, S., y Beamish, P.	1998	T, S, F-c, F-d		Manufactura	Japón Asia	737 IJV	DB	Tipos de JV en base a la nacionalidad de los socios y la propiedad	Incluir diferentes medidas para el rendimiento, tales como satisfacción
9	Yan, A.	1998	I, F-c		na	na na	na	MT		-Atención al Proceso de desarrollo Organizacional de la IJV. -Comparar y constatar las fuerzas que inciden en el cambio estructural en diferentes JV.
10	Lin, X., y Germain, R.	1998	F-c		Diversa	US China	94 IJV	DB, Q	Marco de trabajo conceptual que relaciona el contexto de la IJV y las estrategias de los socios para la resolución de problemas satisfactoriamente.	-Incluir factores como diferencias entre JV domésticos e internacionales. -Estudios de caso podrían ayudar a validar los hallazgos del trabajo.

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
11	Yan, A., y Zeng, M.	1999	I		na	na na	na	MT		-Conceptualización de Inestabilidad en IJV -Construcción de Teorías en IJV -Realizar un cambio hacia una investigación más dinámica orientada hacia los procesos - -Relación de la inestabilidad con el rendimiento -Proceso de desarrollo de la IJV
12	Reuer, Jeffrey.	2000	I, T		Diversa	US Varios	215 IJV	DB	Presenta un análisis del efecto de la riqueza de los accionistas en la formación de la IJV y 5 tipos de terminación en IJV	-Extender el estudio investigando fuentes de tasación de resultados de los socios desde la formación de IJV hasta la Terminación. -Analizar el poder explicativo de las perspectivas: Opciones Reales, Costos de Transacción y Aprendizaje Organizacional.
13	Luo, Y., Shenkar, O., y Nyaw, M.	2001	F-b, F-c		Manufactura	Varios China	295 EJV	Q	Compara la relación entre control y rendimiento de Socios Locales vs. Socios Extranjeros en China	na
14	Pan, Y.	2002	F-d		Diversa	Varios China	8078 IJV	DB	Impacto de la tasa de cambio, el costo de los préstamos, la capacidad de exportación y la orientación de los gerentes en la estructura de propiedad de la IJV	Estudiar la conducta de los Gerentes Internacionales.
15	Pothukuchi, V., Damanpour, F., Choi, J., Chen, C., y Park, S.	2002	F-c, O	Diferencias Culturales	Diversa	Varios India	127 IJV	E, Q	Efecto de las dimensiones de cultura nacional y organizacional en el rendimiento de la IJV	-Identificar condiciones en las que las diferencias de cultura nacional entre los socios pueden ser complementarias. - Porqué cierta diferencia cultural u organizacional puede ser instrumental para un objetivo organizacional pero detrimental para otros.
16	Chen, S., y Hennart, J.	2002	Fo		Diversa	Japón US	101 IJV	DB	Como las barreras del mercado y las capacidades de la empresa afectan la decisión de las multinacionales entre IJV o WO Subsidiaria.	Incluir diferentes regiones geográficas en el estudio
17	Hennart, J., y Zeng, M.	2002	T,S,O		Manufactura	Japón US	23 JV 74 IJV	DB	Probar si las diferencias transculturales entre los socios de un JV afecta la longevidad del IJV	Extender el estudio a diferentes países
18	Zhang, Y., y Rajagopalan, N.	2002	F-a, F-c	Cultura	Manufactura	Japón China	4 IJV	C, Q	Examinar el rol en la IJV de las amenazas creíbles entre los socios	-¿Cómo las empresas incorporan amenazas creíbles cuando escogen un socio para un IJV? -¿Cómo las amenazas creíbles afectan la estructura de la IJV?

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
19	Currall, S., y Inkpen, A.	2002	O	Confianza	na	na na	na	MT	-¿Cómo puede ser la confianza en IJV conceptualizada y medida al nivel de personas, grupos y Empresa?	Validar el modelo a través de estudios empíricos
20	Luo, Y., y Park, S.	2004	F-c, O		Diversa	Varios China	289 EJV	Q	Estudia la relación entre cooperación y rendimiento en EJV. Como la incongruencia de objetivos entre los socios y la incertidumbre del mercado afectan la relación entre cooperación y rendimiento	-Desarrollar el Proceso de Cooperación. -Relación entre cooperación y control (mecanismos de control). -Relación entre Cooperación y Resultados en un IJV y su efecto en la supervivencia.
21	Choi, C., y Beamish, P.	2004	Q		Química, Maquinaria	EU, US, Japón Corea	71 IJV	Q	Presenta un marco de trabajo para caracterizar 4 maneras diferentes en las cuales el control de la gerencia de un IJV es dividido entre una multinacional y el socio local	Examinar las diferencias de percepción entre los socios en relación al alcance del control ejercido por el otro socio sobre la gerencia de la IJV.
22	Gong, Y., Shenkar, O., Luo, Y., y Nyaw, M.	2005	F-c	Prácticas de Recursos Humanos	Manufactura	Varios China	265 EJV	DB, Q	Argumenta que la naturaleza de multi-sistemas de la IJV conduce a 2 arreglos de asuntos de recursos humanos: a) Dentro de la IJV B) Relacional/Interfase	-Estudios Longitudinales. -Extender el estudio a otros subsistemas más allá de los Recursos Humanos. -Incluir medidas de rendimiento tanto objetivas como subjetivas.
23	Meschi, P.	2005	S, F-c, O	Mercado de Valores	Diversa	Europa Varios	148 sell off. 151 selling socios EU	Q, SD	Examina la implicación del rendimiento del mercado de valores en la venta de los JV	-Implicaciones del rendimiento del mercado de valores de las ventas de JV usando variables de la Teoría de costos de transacción u Opciones reales -Analizar la terminación de IJV -Razón de la venta y razones externas de terminación de la IJV
24	Luo, Y.	2005	F-e, O	Contratos	Tecnología, Equipos médicos, electrónicos, equipos eléctricos, telecomunicaciones	Varios China	110 Gerentes	DB, Q	Como las características transaccionales y el entorno no institucional influyen el gobierno contractual de la IJV	-Replicar el estudio en otros países. -Alineamiento entre gobierno de contrato y sus contingencias.
25	Madhok, A.	2006	F-c, F-d	Confianza	na	na na	Na	MT	Confirmación del rol de la confianza en las relaciones inter- firmas.	-Estudiar la relación entre confianza y aprendizaje. -Diferencias del concepto de confianza en distintos contextos institucionales de diferentes culturas y su relación el

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
										rendimiento de la IJV.
26	Madhok, A.	2006	F-c, O	Confianza	na	na na	Na	MT	Argumenta que el exceso de énfasis sobre el rendimiento ha resultado en una falta de atención de los procesos sociales que subyacen en el rendimiento	-Estudiar la naturaleza y mecanismos por los cuales las empresas construyen y mantienen una relación caracterizada por la confianza. -Colaboración en la IJV.
27	Yiu, D., Lau, C., y Bruton, G.	2007	Fo, F-e, O	Inversiones Directas en el Extranjero	Manufactura	Varios China	274 empresas	Q	La relación entre ventajas específicas de propiedad de la empresa y el IJV es moderada por el grado de competencia de la industria local y la intensidad de exportación.	-Examinar las ventajas de propiedad que son específicas al contexto de economías emergentes. -Estudios Longitudinales.
28	Belderbos, R., y Zou, J.	2007	S,F-e, O	Empresas Multinacionales	Electrónica	Japón Asia	940 filiales	DB	Análisis del crecimiento de la fuerza laboral en una muestra grande, hacia y durante los años crisis financieras	-Enfoque en estrategias directas, cambios en contextos de contingencias del medioambiente. -Extender el estudio a otras industrias y redes globales.
29	Steensma, H., Barden, J., Dhanaraj, C., Lyles, M., y Tihanyi, L.	2008	I,O	Conflicto, Aprendizaje organizacional	Diversa	ne ne	Ne	ne	Considera los factores que influye (1) si la IJV evolucionan para convertirse una subsidiaria, y (2) cual de los socios gana la propiedad del IJV.	No disponible: Abstracto
30	Pan, Y. y Li, X.	2000	Fo, F-d		Diversa	US China	1298 EJV	DB	Relación entre el tamaño de la empresa y las características de los EJV	Entender como grandes empresas transnacionales toman ventajas totales de sus capacidades globales durante el proceso de negociación de IJV
31	Lyles, M. y Salk, J.	2007	F-c, O	Adquisición de Conocimiento	Maquinaria, electrónicos, textiles procesamiento de comida	Varios Hungría	201 IJV	Q	Evalúa la adquisición de conocimiento en el rendimiento de la IJV.	-Determinar si diferentes estructuras de propiedad y control muestran diferentes tendencias para la adquisición de conocimiento -Evaluar características nacionales de los socios como una influencia en la adquisición de conocimiento y en el rendimiento.
32	Luo, Y.	2002	F-c, O	intercambios	Diversa	Varios China	255 EJV	Q, SD	Distingue entre los compromisos personales y estructurales y examina como estos 2 tipos de compromisos estimulan el intercambio en la IJV.	-Como los compromisos debería ser efectivamente establecidos, desarrollados y modificados tal y como la IJV evolucionen, de manera que se maximice el beneficio del compromiso. -Verificar el estudio en otras culturas y países.

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
33	Barden, J., Steensma, H., y Lyles, M.	2005	F-b, O	Conflicto	Diversa	Varios Vietnam	65 IJV	E, Q	Desarrolla un modelo de contingencia Organizacional basado en la justicia en relación al conflicto entre los socios	-Explorar si los intercambios de agencia y sociales sirven como base para los juicios justos de los socios, en relación a la estructura de control de la gerencia -Explorar el rol de la autonomía de la IJV -Replicar el Estudio en Otros Países
34	Zeira, Y., Newbury, W., y Yehekel, O.	1997	F-c		Servicio	Varios Hungria	34 EJV	Q, SD	Prácticas de Recursos humanos, edad, satisfacción de los socios, industria de los socios y su relación con la efectividad de los EIJV.	Combinación de factores que contribuyen a la efectividad de los EIJV
35	Valdés-Llaneza, A., y García-Canal, E.	1998	O	Tipos de JV	Diversa	España-Varios España	242 IJV, 107 JV	DB, SD	Verificar si la literatura sobre JV que ha analizado JV internacionales y Domésticos en paralelo realmente obedece a sus diferentes características y peculiaridades.	Estudios diferentes en relación a las diferencias entre la IJV y JV
36	Zeira, Y., y Newbury, W.	1999	Fo, O	características	na	na na	Na	MT	Examina los procedimientos asociados con las fases de pre incorporación y post incorporación en la EIJV y en las adquisiciones internacionales	-La conducción de estudios empíricos y sus modelos. -Estudiar la importancia relativa de las características genéricas de las EJV y sus factores o combinaciones de factores que son cruciales para el éxito.
37	Merchant, H.	2000	F-c, Fo		Manufactura	Varios US, Japón	300 EJV	DB	Investiga la estrategia de las firmas en la IJV. Efecto diferencial del resultado de la estrategia de los socios. Investigación sobre el efecto diferencial de las estrategias sobre la estrategia de los JV.	Replicar el estudio en otros países por ejemplo comparar USA y la EU
38	Merchant, H.	2002	F-c, Fo		Diversa	Varios US, Japón	351 anuncios	DB, SD	Influencia en la reacción de los capitales de mercados ante el anuncio de la formación de un IJV.	Inclusión de nuevas variables en el estudio del rendimiento de la IJV
39	Robson, M., Leonidou, L., y Katsikeas, C.	2002	F-c, Fo		na	na na	31 Estudios	DB, LR	Revisión literaria en relación al rendimiento de la IJV.	-Expandir el compendio de variables independientes probadas en hipótesis. -Mejorar la conceptualización de Rendimiento de la IJV. -Realzar el rigor metodológico.
40	Zhan, W., y Luo, Y.	2008	F-c		Manufactura	Varios China	102 Cuestionarios	E, Q	Investiga como la capacidad de explotación y de mejoramiento	-Explorar cómo la complementariedad de los recursos afecta la relación entre la capacidad

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
							20 IJV		están asociados con los resultados financieros y competitivos de la IJV en un mercado emergente, y como el entorno modera el efecto de éstas capacidades.	dinámica y de mejoramiento. -Cómo los procesos organizacionales en la IJV están ligados a la exploración y explotación de actividades para crear nuevas formas
41	Luo, Y. y Tan, J.	2003	F-c, F-e		Diversa	Varios China	109 IJV	Q	Configuraciones entre un arreglo de complemento contractual y un arreglo de condiciones de entorno	-La medición de los resultados debería incluir variables subjetivas. -Analizar como las condiciones del entorno y el cambio de necesidades transaccionales en diferentes ciclos de vida impactan en los arreglos contractuales.
42	Merchant, H,	2003	O	Creación de Valor	Manufactura	Asia Norte América	272 anuncios	DB, SD	Cómo varias variables específicas y de contexto interactúan e indentifican el locus de diferencial en el valor de los accionistas	Realizar el mismo trabajo en otros contextos geográficos
43	Reus, T., y Ritchie, W.	2004	F-c, F-e		na	na na	194 artículos	LR	15 años de Revisión de la investigación sobre IJV, encontrando las brechas en 3 niveles: socios, inter-socios y entorno.	-Considerar factores longitudinales: Confianza, compromiso y cooperación en el éxito de la IJV -Efectos del entorno en contextos de países menos desarrollados -Analizar la medición del redimiendo de la IJV
44	Lin, X.	2005	F-b, F-c		Petróleo, maquinaria industrial, papel, comida, equipo de transporte	US China	135 JV	Q	Conocimiento gerencial y Control de la gerencia.	-Potenciales efectos interactivos involucrando la relación de la edad del IJV debería ser investigados. -Aprendizajes y discrepancia de procesos son producidos por la estructura y la dinámica de la IJV
45	Luo, Y.	2007	F-b		Diversa	Varios China	190 EJV	Q, SD	Cómo 2 tipos distintos de control en IJV son influenciadas por la relación de pareja entre socios transculturales y el control colectivo y privado.	-Estudios Longitudinales. -Rol de los gerentes en el control de la IJV. -Estudios de caso pueden proporcionar entendimiento en la estructura de los procesos y mecanismos de controles privados y colectivos.
46	Tsang, E.	2002	O	Compartir	Diversa	Japón China	162 IJV	Q	Factores claves que afectan el intercambio de la experiencia en IJV entre socios	
47	Salk, J., y Shenkar, O.	2001	F-e, O	Identidad Social	Banca	UK-Italia ne	1 IJV	C, E, SD	Larga investigación acerca de la identificación social y el proceso de promulgación social en un JV con gerencia compartida	-Más estudios con muestras diversas. -Relaciones entre Rendimiento y Objetivos individuales, resultados de grupos tales como integración de redes, aprendizaje, satisfacción en el trabajo.

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
48	Yiu, D., y Makino, S.	2002	F-e		Automotriz y Electrónica	Japón Varios	364 Subsidiarias	Q		-Replicar el modelo en diferentes contextos. - Más estudios longitudinales para identificar los modos de entrada más comunes.
49	Inkpen, A., y Currall, S.	2004	F-b, F-c, O	Confianza	na	na na	na	MT	Explora las relaciones entre confianza y control en IJV e identifica como estos 2 conceptos críticos impactan en los procesos de los JV.	-Hasta qué grado es una forma de control el relacionar los intereses de los socios con los resultados del IJV? Revisar las relaciones entre control y rendimiento del IJV. -Revisar los conceptos de Confianza, Control e inestabilidad
50	Hennart, J., Kim, D., y Zeng, M.	1998	S	na	Manufactura	Japón US	355 Filiales	DB, SD	Comparación de la longevidad entre las acciones de una JV vs. una subsidiaria	-Comprender que es lo que existe detrás de una salida, una venta y una salida por liquidación de un IJV -Generalizar el estudio en otros países.
51	Mjoen, H., y Tallman, S.	1997	F-b, F-c	na	Diversa	Noruega Varios	102 IJV	E, Q	Examina el significado de control en las IJV y la relación de medios potenciales de control en tales organizaciones y el rendimiento satisfactorio en los socios extranjeros.	-Estudios futuros deberían estudiar a ambos socios. -Repetir el estudio en otros países.
52	Luo, Y.	1997	Fo, F-c, O	Estrategia	Manufactura	Varios China	116 IJV	DB, SD	Investigar la relación entre el éxito de las IJV y la estrategia de las organizaciones de los socios locales	El ciclo de vida sobre un lapso de tiempo (creación, mantenimiento, desajuste y reajuste por los socios durante un lapso en particular).
53	Arino, A., y de la Torre, J.	1998	T, F-e	na	Manufactura	Francia-US ne	1 EJV	C, E, SD	Modelo de colaboración en los procesos de alianzas y uniones	-Replica del modelo con más estudios de caso y con análisis de casos cruzados en el nivel de evento. -Exploración del efecto relativo de un proceso de resolución de conflicto diferente o un mecanismo de creación de confianza.
54	Makhija, M., y Ganesh, U.	1997	Fo, F-b		na	na na	na	MT	Un modelo basado en las teorías de los recursos, procesamiento de información y aprendizaje organizacional para mostrar como los procesos de control de la IJV afectan la dinámica del aprendizaje intra socios	-Estudio del caso y método de etnográfica puede ayudar a entender las acciones de las IJV
55	Inkpen, A. y Dinur, A.	1998	O	Creación de conocimiento	Automotriz	Japón Norte América	58 gerentes de	C, E	Ofrece los detalles sobre como las IJV pueden ser integradas dentro	-Probar la relación entre la organización, sus niveles, tipos de conocimientos y procesos de

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
							40 IJV, 5 IJV para el Caso		del sistema dinámico de la creación de conocimiento de la empresa	organización. -Estudiar como las organizaciones gerencian tácitamente el conocimiento que reside en el nivel colectivo de la organización.
56	Reuer, J., y Miller, K.	1997	T, F-c	na	Manufactura	US Varios	75 IJV	DB, SD	Examina un tipo de evolución de las IJV donde una firma adquiere el IJV mediante la compra de las participaciones del otro socio	-Efectos de las posibles asimetrías en los rendimientos de los socios. -Analizar los diferenciales de rendimiento en los tipos de inestabilidad de las JV.
57	Hennart, J., y Reddy, S.	1997	Fo		Manufactura	Japón US	175 Adquisiciones de IJV	DB	Investiga los determinantes de la elección entre 2 métodos alternativos de agrupar similitudes y activos complementarios: la unión u adquisición y los EIJV	
58	Kumar, S., y Seth, A.	1998	F-b	na	Manufactura	Varios US	128 IJV	Q	Identificación de 2 factores que afectan el diseño de mecanismos de control. 1. La estrategia interdependiente entre la JV y sus socios. 2. La incertidumbre del entorno que experimenta el JV.	-Entender la influencia conjunta del control de las estructuras y sus contingencias subyacentes sobre la variación del rendimiento -Examinar el CEO y gerentes de los JV, sus características individuales e influencia en mecanismos de control.
59	Reuer, J. y Koza, M.	2000	Fo, O	Creación de Valor, colaboración	Diversa	US-Varios ne	297 IJV & JV	DB, SD	Relación entre las perspectivas de información asimétrica e indegestibilidad.	Expandir el análisis más allá del valor y del gobierno del JV.
60	Merchant, H. y Schendel, D.	2000	Fo, O	Valor de accionistas	Manufactura	US-Varios ne	101 anuncios	DB, SD	Condiciones bajo las cuales el anuncio de la formación de las IJV incita el crecimiento de valor de los agonistas de las firmas norteamericanas participantes.	Resolución de la discrepancia aparente entre el nivel competitivo de la empresa y el valor de los accionistas
61	Steensma, K., y Lyles, M.	2000	S, F-b	na	Manufactura	Varios Hungría	121 IJV	Q, SD, E	Combina las perspectivas de intercambio social y del conocimiento para la creación de un modelo de secuencia general de la supervivencia de IJV.	-Aplicación del modelo en países desarrollados y sub desarrollados. -Examina el éxito y evolución de las IJV sobre un periodo largo de tiempo y el rendimiento de los socios locales
62	Lane, P., Salk, J., y Lyles, M.	2001	F-c, O	Aprendizaje	Servicio y Manufactura	Varios Hungría	78 IJV	Q, SD	Modelo de aprendizaje y rendimiento en IJV que segmenta la capacidad de absorción en 3 componentes	-Repetir el estudio en otras regiones. -Detallar la relación entre el contenido del conocimiento adquirido, asimilación del conocimiento y el rendimiento.
63	Hambrick, D., Li, J., Xin, K., y Tsui, A.	2001	T, S, F-c, O	Conflicto	Farmacéutica	US China	1 IJV	C, MT	Argumenta que brechas compuestas en los grupos de gerencia de la IJV, a lo largo de empresas de los socios acentuarán	-Explorar los grupos de gerencia de los JV, naturaleza de sus coaliciones y factores claves que afectan la fortaleza de éstas -Entender el impacto de las coaliciones

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
									distintas coaliciones gerenciales	gerenciales en JV, en los procesos de grupos y rol del ciclo de vida del IJV en éstas.
64	Luo, Y.	2002	F-c, O	Diversificación de productos	Manufactura	Varios China	134 IJV	Q, SD	Alcance hasta el cual la relación de los productos de ambos socios, extranjero y local, afecta rendimiento del IJV	Como el poder de negociación asimétrico y la diferencia en la integración global requerida entre los socios, afecta la diversificación de estrategias y sus resultados.
65	Johnson, J., Korsgaard, M., Sapienza, H.	2002	O	na	Manufactura	Varios Norte América	51 IJV	Q, SD	Cómo la implicación del IJV y los socios en la decisión estratégica influencia el compromiso de los gerentes del IJV hacia el IJV y los socios.	-Estudios Longitudinales -Rol de la Justicia procedimental en la mitigación de la parcialización entre equipos. -Como las alianzas evolucionan a través del tiempo.
66	Luo, Y.	2002	F-c, O	Contratos, cooperación	Diversa	Varios China	293 EJV	Q, SD, E	Como el contrato, la cooperación y el rendimiento están asociados entre ellos entre la IJV	El rol de los contratos y de la cooperación en la implementación los otros arreglo organizacional
67	Dhanaraj, C., y Beamish, P.	2004	I, S, F-a, F-d		Diversa	Japón Varios	12,984 Subsidiarias	DB, SD		-Nuevas formas de conceptualizar el JV de acuerdo a los porcentajes de inversión de los socios. -Dinámica de la Gerencia en 50-50 JV. -Estudios en Contextos Europeos
68	Kumar, S.	2005	T, O	Creación de Valor	Diversa	US-Varios ne	Adquisiciones: 46 JV, Ventas: 39 JV	DB, SD	Examina el valor creado por adquirir y vender un JV	-Examinar la implicación de valor en la terminación, otros tipos de opciones reales como son el aumento de la inversión en minoría a propiedad completa en firmas asociadas. -Valor asociado con los cambios estructurales (inestabilidad)
69	Luo, Y.	2007	I, F-a, F-e		Manufactura	Varios China	188 EJV	Q, SD		-Explorar la experiencia organizacionales mantenidos entre los socios con similar conducta oportunista. -Explorar otras condiciones organizacionales que inciden en la conducta oportunista
70	Makino, S., Chan, C., Isobe, T., y Beamish, P.	2007	T		Diversa	Japón Varios	999 IJV 2222 WO	DB		-Replicar el estudio en diferentes regiones -Buscar factores endógenos que definan los propósitos de la formación del IJV y como estos factores influyen en la supervivencia

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
71	Pan, Y.	1997	Fo, O	IJV Características	Diversa	US-Japón China	1026	DB	Examina las características de los EJV Japoneses o Norte americanos en China. Principales características de estudio: Selección del socio Chino, selección del segundo socio extranjero, estructura de la propiedad extranjera, contribución de capital extranjero	
72	Inkpen, A., y Beamish, P.	1997	I, F-d	na	na	na na	na	MT	Desarrollo de un marco teórico para la inestabilidad de las JV basada en la perspectiva de negociación y dependencia	na
73	Pearce, Robert J.	1997	S, F-c		na	na na	na	MT	Como la naturaleza esencial de las formas organizacionales de los JV lo hacen relativamente más susceptibles a los costos de negociación y la superación de las formas extremas de comportamientos de política dentro del TMT	-Diseños de organizacionales de los JV. -Explorar las implicaciones de rendimiento de los factores que más distinguen la forma jerárquica de la IJV. - Diferencias en el performance en diversos tipos de IJV.
74	Marín, P., y Siotis, G.	2008	Fo, F-c		Diversa	Europa Europa	987 RJV	DB, SD	Presenta varias posturas en relación a la influencia del diseño institucional en el proceso de la formación del RJV	na
75	García-Canal, E., Valdés-Llaneza, A., y Sánchez-Lorda, P.	2008	Fo		Diversa	Europa Varios	2853 alianzas	DB	Analiza la influencia de los flujos tecnológicos en la selección del JV como forma de gobierno dentro de las alianzas tecnológicas, usando un marco de trabajo teórico basado en la teoría de CT y la economía del derecho de propiedad intelectual.	Extender la investigación incluyendo alianzas con empresa de naturaleza no tecnológica, incluyendo variables de contexto geográfico, competencia directa, relaciones antiguas entre socios. Incluir alianzas que tengan información de cláusulas contractuales
76	Vonortas, N.	1997	Fo		Diversa	US Varios	575 RJV	DB, SD	Inicia una búsqueda en las características de las firmas participantes y los tipos de investigación y la actividad que se persigue colectivamente	-Examinar formalmente un número de hipótesis concernientes a los incentivos de la empresa de participar en RJV y el impacto de estos RJV en el rendimiento de la empresa. -Comparar las características de empresas privadas y públicas que participan en RJV

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
77	Link, A., y Scott, T.	2005	O	Cooperación	Educación	US US	913 RJV	DB	Investigar las condiciones bajo las cuales los RJV involucrarán una Universidad como socio	Extender la investigación en Investigación Colaborativa
78	Benfratello, L., y Sembenelli, A.	2002	O	Investigación colaborativa	Diversa	Europa Europa	411 RJV	DB	Prueba si la participación en RJV subsidiadas por la EU tiene un impacto positivo en el rendimiento de las firmas participantes	Implementar estudios de caso para investigar más profundamente el tema
79	Hui, C., y Graen, G.	1997	F-c, O	Liderazgo, Diferencias culturales	na	na na	na	MT	Examina la diferencia transcultural en el liderazgo y su diferencia e influencia en conflictos	na
80	Smith, P., Wang, Z., y Leung, K	1997	F-b, O	Gerencia y liderazgo	Diversa	Varios China	119 gerentes	E, Q	Considera el impacto de los procesos de liderazgo en empresas chinas	na
81	Lu, J., y Yu, D.	2006	S, O	Crecimiento	Manufactura	Japón China	291 IJV	DB	Reexaminación del crecimiento y supervivencia de las IJV desde la perspectiva legitimidad.	Exploración de otros tipos de relaciones entre las IJV y sus socios. Comparar las semejanzas de las industrias de los socios.
82	Reuer, J., y Tong, T.	2005	F-c	na	Manufactura	US Varios	2594 EJV transacciones	DB	Investiga la determinación del uso explícito de la firma para la llamada de opciones para adquirir equity es su IJV	-Elección de las empresas de vender o poner ex ante en vez de negociar la venta del IJV ex post -Condiciones en que las empresas pueden obtener la promesa de capturar opciones de crecimiento manteniendo un portafolio de IJV.
83	Werner, S.	2002	O	na, todos	na	na na	271 artículos	LR	Análisis de las últimas tendencias en la gerencia internacional.	Investigación multinacional a nivel micro, factores sociales del entorno global y estrategias de las empresas multinacionales.
84	Brouthers, K. y Bamossy G.	2006	Fo, F-c		Diversa	Europa Europa del Este	81 IJV	C, DB	Examina los procesos de post formación que la empresa usa para crear IJV exitosas	Explorar procesos usados para ajustar la cultura organizacional en la IJV, para alcanzar los atributos culturales necesarios para la IJV
85	Zhao, Z., Anand, J., y Mitchell, W.	2005	O	Transferencia de Conocimiento	Automotriz	Varios China	ne	C	Adopta una perspectiva dual de redes para examinar como las fuentes y destino de las redes en las cuales los socios de la IJV operan influencia la transferencia y difusión de las capacidades.	ne
86	Fryxell, G., Dooley, R., y Vryza, M.	2002	F-b, F-c		Diversa	Varios China	129 IJV	DB	Examina el efecto moderador de la edad y la confianza en el socio sobre la relación entre los mecanismos de control y la percepción de rendimiento en IJV	Ne

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
87	Li, J., Karakowsky, L., y Lam, L.	2002	F-c, O	Conducta Organizacional	Diversa	US-Japón China	2718 IJV	DB	Prueba el efecto de las diferencias culturales sobre la conducta y el rendimiento del JV	abstracto
88	Yan, A., y Gray, B.	2001	F-c		Manufactura	US China	90 IJV	DB	Prueba un modelo teórico de los antecedentes y efectos de la estructura de control de los socios en la IJV.	abstracto
89	Buchel, B.	2000	O	Desarrollo, Ciclo de Vida	ne	ne ne	1 JV	C	Propone un marco de Trabajo para el desarrollo de los JV: Formación, ajuste y Evaluación con cortos períodos cíclicos.	abstracto
90	Mohr, A., y Puck, J.	2005	F-c, o	Diferencias Culturales	Diversa	Alemania China	110 IJV	E, Q	Se enfoca en las diferencias de la diversidad funcional en las prácticas de negocios entre empresas extranjeras y locales y su influencia en el rendimiento de la IJV	-Extender la investigación en diferentes países. -Incluir variables adicionales, y optimizar la construcción de las variables usadas
91	Gill, J., y Butler, R.	2003	I	Diferencia transcultural	Manufactura	Japón UK-China	2 IJV	C, E	Explora el porqué la inestabilidad puede emerger en alianzas transculturales	Replicar el estudio usando muestras mayores.
92	Beamish, P., y Berdrow, I.	2003	F-c, O	Aprendizaje	Diversa	Norte América Varios	75 Empresas	Q	Determinar si las IJV están motivadas por un impulso de aprendizaje.	na
93	Buckley, P., Glaister, K., y Husan, R.	2002	O	Gerencia cooperativa	ne	Europa UK	20 IJV	E	Nuevas perspectivas en destrezas de los socios necesarias para el éxito en un IJV	na
94	Naylor, J., y Lewis, M.	1997	Fo		Construcción	UK Varios	1 Empresa	C	Describe un caso donde el ciclo está adelantado una etapa desarrollando así un sistema para la IJV	na
95	Zahra, S., y Hayton, J.	2008	F-c, O	Creación de Valor	Manufactura	ne ne	217 empresas	DB	Propone que los efectos esperados de las actividades de IJV en los resultados dependen de la capacidad de absorción de la empresa.	ne
96	Lu, J., y Beamish, P.	2006	T, S, F-c		Diversa	Japón Varios	522 IJV	DB	Estudio de la longevidad y el rendimiento financiero de las IJV	-Redefinir la definición de Terminación -Repetir el estudio en IJV establecidas por grandes firmas -Investigar si la edad de los socios, la

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
										experiencia en la industria y en IJV es relevante para el rendimiento del IJV
97	Pearce, J., y Hatfield, L.	2001	F-c		Manufactura	US US	50 JV	Q, SD	Examina la relación entre la adquisición de recursos del JV, y el rendimiento del JV a la hora de alcanzar con los objetivos de sus socios	-Explorar el alcance hasta el cual los gerentes de los JV actúan en la capacidad de la nueva alianza. -Repetir el estudio con otra metodología. -Diseño longitudinal de la muestra a escala internacional.
98	Park, S., y Kim, D.	1997	F-c		Electrónica	US Varios	113 IJV & 45 JV	DB, SD	Intenta proveer evidencia que las fuerzas del mercado de valores obligan a los gerentes a tomar una vista a corto plazo en la toma de decisiones y deteriora la innovación empresarial. Revisa la conclusión sobre los retornos anormales positivos.	-Más estudios en las implicaciones financieras de las JV -Comparar JV con otro tipo de empresas corporativas, en relación a su impacto corporativo en los retornos económicos -Estudios longitudinales.
99	Choi, J., y Chen, C.	2007	O	Prácticas de Recursos Humanos	ne	Varios China	161 empleados de 4 IJV	Q	Examina la percepción de equidad en temas de sistemas de compensación de las IJV.	-¿Es siempre la ventaja de compensación de los Expatriados sobre la de los locales conductiva a mejorar su rendimiento en el trabajo? -Relación entre las perspectivas de justicia específica y general -Percepción de los empleados de equidad
100	Glaister, K., Husan, R., y Buckley, P.	2003	O	Estrategia, Elaboración de Decisiones	Diversa	Europa UK	ne	E, Q	Investiga las perspectivas para la toma de decisiones en la IJV desde la perspectiva de los Costos de Transacción y la teoría de los recursos.	abstracto
101	Glaister, K., Husan, R., y Buckley, P.	1998	O	Características de los JV. Estrategia	Diversa	Varios UK	ne	ne	Identifica y analiza tendencias en la IJV entre empresas Británicas y empresas asociadas.	ne
102	Glaister, K., y Buckley, P.	1997	O	Elección de los Socios	Diversa	Varios UK	ne	ne	Identifica el criterio de selección de los socios de un IJV	Ne
103	García Canal, E., Valdés-Llaneza, A, y Arino, A.	2003	F-c		Diversa	España-Varios ne	69 Empresas	Q, SD	Compara la influencia de la efectividad de los JV de 2 maneras alternativas de gerencia: Inversiones relacionales y Control Formal	-Circunstancias bajo las cuales las fuerzas de cooperación pueden sobrepasar las fuerzas competitivas -Determinar si las inversiones relacionales en JV dadas influyen en el compromiso de

No	Autor(es)	Año	Tópico	Otro Tópico	Industria	S. Extranjero S. Local	Tamaño de la Muestra	Método	Tema Principal	Sugerencias Para Futuras Investigaciones
										los socios en proyectos futuros.
104	Child, J.	2002	F-b, F-d	na	Manufactura	China UK	20 JV	E	Identifica diferentes configuraciones de las IJV en relación a la propiedad de las acciones y su efecto en el control de los resultados	Nueve propuestas enfocada en la elección de un socio, negociación de la propiedad, evolución del JV relación entre resultados, control y propiedad.
105	Fey, C., y Beamish P.	2001	F-c, O	Disimilitud	Manufactura	Varios Rusia	24 IJV	E, Q	Cómo la disimilitud del clima organizacional entre los socios y la organización de JV afecta en el rendimiento del JV	Repetir el estudio con una muestra mayor, en otros países para explorar la importancia de las disimilitudes en la cultura nacional en relación a la cultura organizacional.
106	Tsang, E.	2000	Fo, T, F-d		na	na na	na	MT	Explicación en la formación de JV desde la perspectiva de los recursos y la Teoría de los costos de transacción.	-Explicación de la formación de otros tipos de alianzas estratégicas usando el modelo o analizando otros aspectos del JV. -Desarrollo de una teoría dinámica de los JV.
107	Peng, M., y Shenkar, O.	2002	T	na	na	na na	na	MT	El divorcio entre personas es usado como una imagen metafórica a través de la cual se desarrolla un proceso de disolución de 4 etapas.	ne
108	Makino, S., y Beamish, P.	1999	F-d		Automotriz, eléctrica	Japón-Varios ne	5 ejecutivos, 25 IJV, 2 MNE	E	La identificación de los cuatro tipos de estructuras de propiedad de los JV	ne
109	Si, S., y Bruton, G.	1999	O, F-c	Cooperación, comunicación	ne	Varios China	125 IJV	E, Q	Aplicación del modelo de aprendizaje cognitivo para el aumento de la satisfacción entre los participantes del IJV	La revisión de los efectos del aprendizaje organizacional.

**Tópico de Investigación:**

Fo: Formación S: Supervivencia I: Inestabilidad, F-a: Factor Oportunismo F-b: Factor Control F-c: Factor Resultado y Rendimiento F-d: Factor Estructura de la Propiedad F-e: Factor Entorno  
T: Terminación O: Otros na: No aplica ne: No se Especifica

**Método de Investigación:**

C: Caso, DB: Base de Datos, E: Entrevista, Q: Cuestionario, TMT: Top Management Team, MT: Modelo Teórico, SD: Datos Secundarios, LR: Revisión Literaria

Fuente: Elaboración propia.

## 4. Resultados

En este apartado se presentan los resultados obtenidos de la revisión bibliográfica acerca de la investigación en las IJV a lo largo de los 10 últimos años (1997-2008). Los resultados se organizan en dos etapas: en la primera etapa se recoge una caracterización de la investigación referida a los IJV y en la segunda se presenta la investigación vinculada a las distintas etapas.

### *La investigación de los IJV*

La caracterización de la investigación de los IJV nos exige identificar los tópicos de investigación que mayoritariamente han centrado el interés de los investigadores, las publicaciones más relevantes y la dinámica temporal que muestra la investigación a lo largo del periodo de análisis.

En total se han revisado 38 publicaciones de las cuales sólo 17 contienen artículos enfocados a los IJV bajo los criterios de búsqueda establecidos en la metodología de investigación. A partir de estas 17 publicaciones se obtiene un total de 109 artículos; la tabla 6 muestra la distribución de artículos por publicaciones donde se puede observar que las tres publicaciones que presentan el mayor número de artículos relacionados con IJV son: Journal of International Business Studies, Strategic Management Journal y el Management International Review.

Como ya se ha explicado anteriormente los artículos se han clasificado utilizando los siguientes tópicos: Formación, Desarrollo, inestabilidad y supervivencia (Control, Oportunismo, Resultados y Rendimiento; Estructura de Propiedad, Entorno), Terminación y otros. De la revisión efectuada se deduce el peso que representa cada uno de los tópicos en la literatura. En la figura 4 se observa que la investigación se ha centrado mayoritariamente en los factores que afectan al IJV. En concreto 106 artículos se han dirigido al estudio de la etapa del desarrollo de las IJV, de los cuales casi la mitad (48 trabajos) se han enfocado en el rendimiento y los resultados. Se deduce entonces que el tema de rendimiento y resultados ha recibido especial atención dentro del ámbito académico. El segundo tópico de investigación, por orden de importancia, es el tema de la formación, que es analizado por 19 artículos (10%). En tercer lugar se encuentra el tema de la supervivencia. Se observa además como la inestabilidad aparece en tan sólo ocho artículos y el factor oportunismo en tres, siendo estos los temas que recogen un interés minoritario entre los investigadores.

Tabla 6: Artículos revisados.

Ranking	Journal	Total
12	Journal of International Business Studies (Academy of International Business)	29
8	Strategic Management Journal (John Wiley and Sons)	16
NA	Management International Review (Gabler)	12
6	Organization Science (Informs)	9
19	Journal of Management Studies	6
13	Research Policy	5
30	Long Range Planning (Elsevier)	5
2	Academy of Management Journal (Academy of Management, Ada, Ohio)	4
15	Organization Studies	4
20	Journal of Business Venturing (Elsevier)	4
16	Journal of Management	3
32	Academy of Management Executive	3
36	British Journal of Management	3
3	Academy of Management Review (Academy of Management)	2
26	Leadership Quarterly	2
7	Administrative Science Quarterly (Cornell University)	1
17	Journal of Organizational Behavior	1
<b>TOTAL</b>		<b>109</b>

Fuente: Elaboración propia.

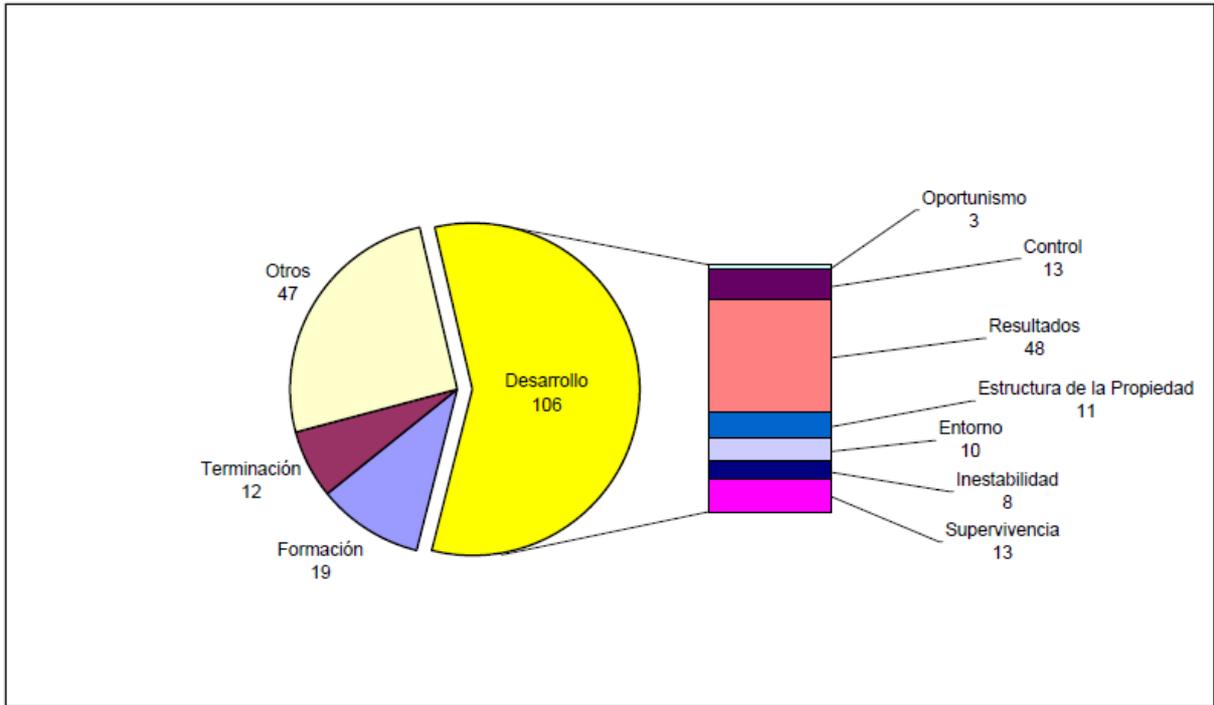
En los artículos clasificados como “Otros” se encuentran como temas más populares -dentro de 22 diferentes temas – la estrategia de los IJV, la cooperación, creación de valor y los procesos de transculturización, etc.

De otro lado, es interesante desvelar el interés principal de las publicaciones que recogen mayoritariamente la investigación en IJV. En concreto los resultados indican que:

- (a) Strategic Management Journal se centra principalmente en los temas de: Formación, Rendimiento, Inestabilidad y Terminación.
- (b) Journal of International Business Studies repasa todos los tópicos de la investigación.
- (c) Management International Review se dirige sobre todo a los temas de Formación y Rendimiento.

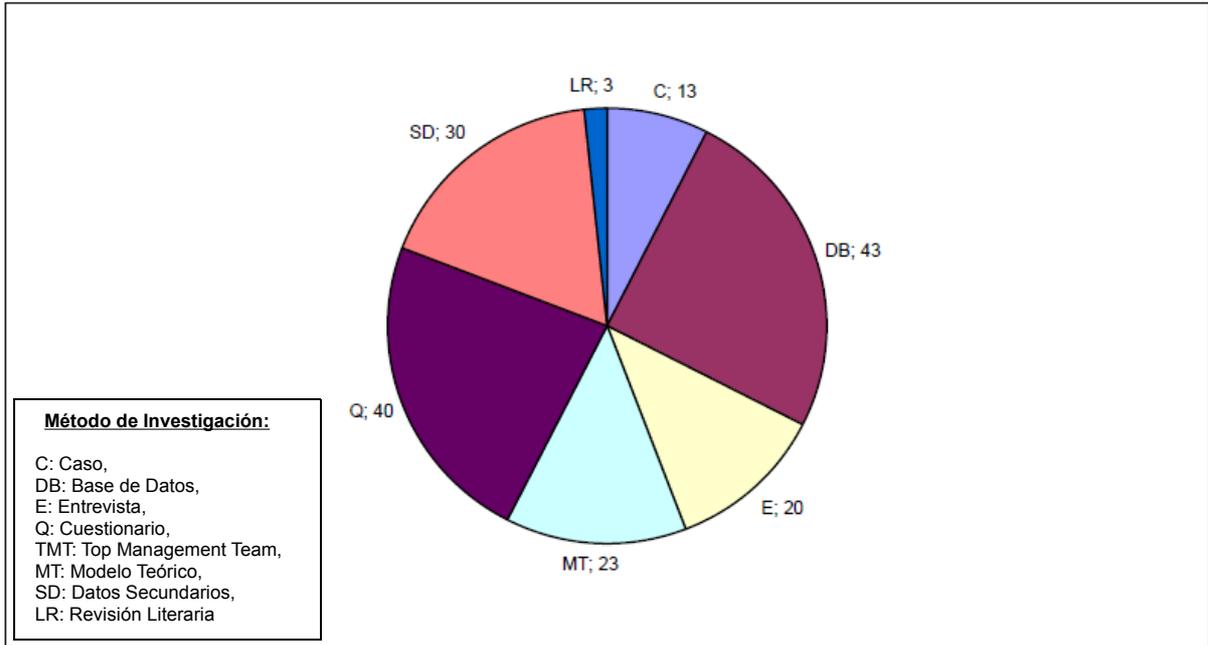
Para completar el repaso de la investigación de los IJV se analiza ahora la metodología empleada en los distintos trabajos de investigación que aparecen en la literatura. La figura 5 muestra que las bases de datos (43 artículos), cuestionarios (40 artículos) y datos secundarios (30 artículos) son los métodos más comunes en la aplicación empírica de la investigación. Existe también un importante número de artículos que usan los modelos teóricos (23 artículos) como parte de la metodología. Se deduce así que existe un interés minoritario por el estudio de casos (13 artículos), así como por la revisión bibliográfica (3 artículos).

Figura 4: Principales tópicos de la investigación en IJV durante 1997-2008.



Fuente: Elaboración Propia

Figura 5: Metodología empleada.

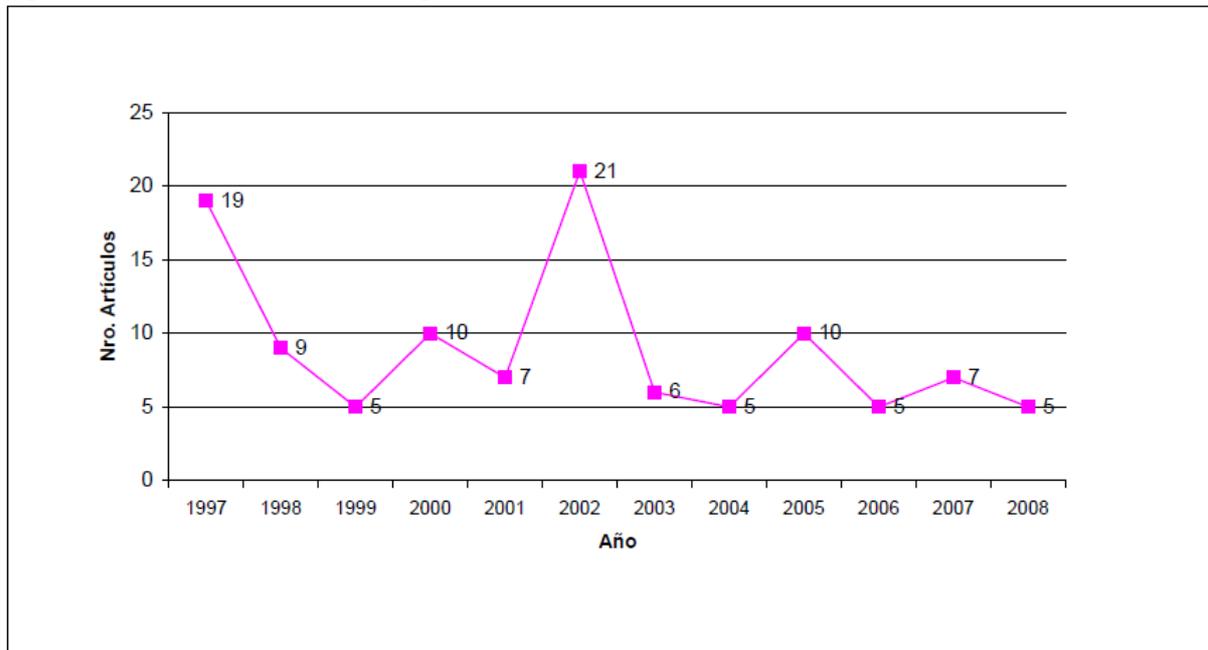


Fuente: Elaboración propia

Por último, para completar el estado de la investigación se analiza ahora la dinámica de la investigación a lo largo del periodo de análisis (figura 6). A este respecto se comprueba que la producción investigadora muestra altibajos en el periodo analizado. Es interesante destacar además como en el año 1997 y 2002 existe un repunte en el número de investigaciones, quizás por alguna razón

relativa al entorno o a particulares períodos de expansión en el entorno industrial.

Figura 6: Evolución de la investigación durante 1997-2008.



Fuente: Elaboración propia

### *Investigación del Ciclo de vida*

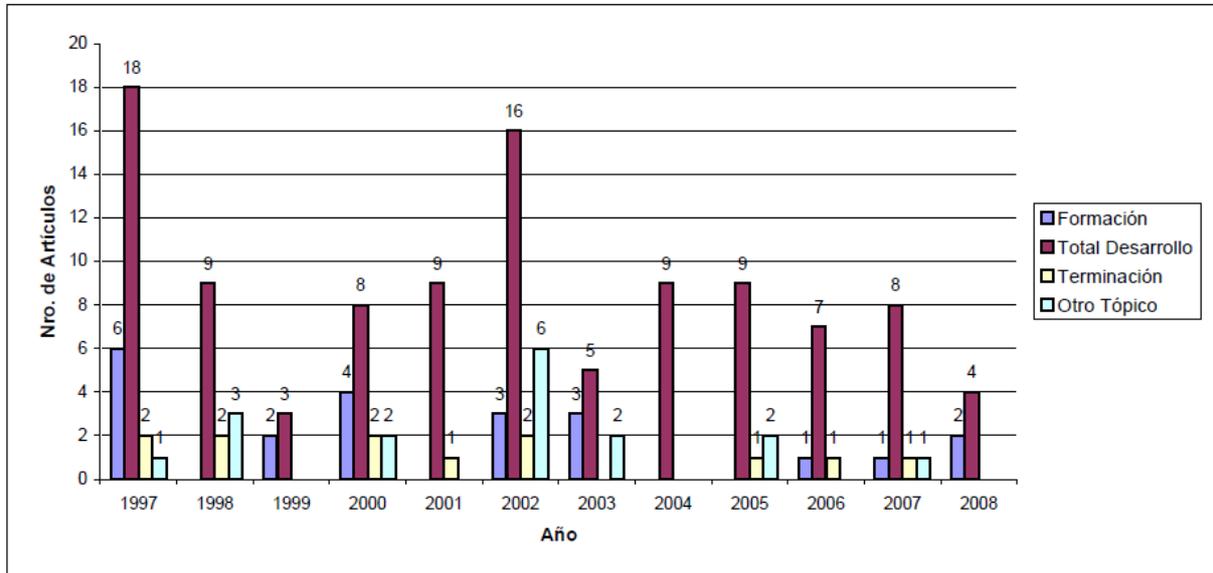
Tal y como se ha señalado anteriormente la IJV constituye una forma organizativa dinámica. Por esa razón resulta interesante analizar la investigación desde una óptica dinámica de las fases que componen el ciclo de vida. La investigación previa reconocía el protagonismo de la etapa de desarrollo en detrimento de la etapa de formación y sobre todo de terminación. En la Figura 7 aparece la evolución temporal de la investigación de cada etapa que se desprende de la revisión efectuada. Los resultados indican, una vez más, que la etapa del IJV con mayor número de estudios es la etapa de desarrollo o post formación (106), siguiéndole en segundo lugar la etapa de Formación (19). Se observa además que antes de 2003 la investigación presta atención a todas las etapas, sin embargo a partir de 2003 el interés por la etapa de desarrollo se mantiene, mientras que la formación y la terminación retroceden en interés.

Los tópicos más relevantes en cada etapa han sido:

- Formación: Influencia de los socios y gerentes en la creación de los IJV, la selección de la IJV como forma organizativa en la entrada en mercados internacionales, la creación de valor que supone el anuncio de la formación de IJV, motivos de formación y selección de los socios.
- Desarrollo: Resultados y rendimiento, supervivencia y control.

- Terminación: Tipos de terminación, efecto de las diferencias culturales, y longevidad.

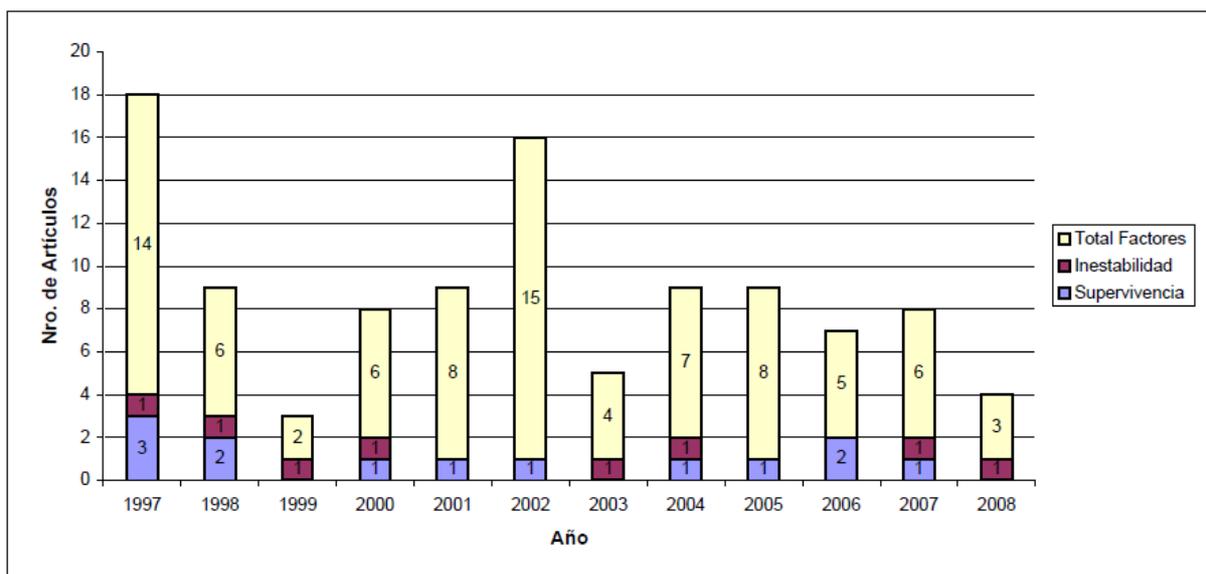
Figura 7: Número de estudios que se refieren a cada etapa.



Fuente: Elaboración propia.

Es importante analizar la etapa de desarrollo y determinar las cuestiones analizadas en esta fase. La figura 8 muestra éste desglose, y fácilmente se observa que la mayoría de estos artículos se refieren a “Factores que afectan al IJV” (85), mientras que pocos de ellos se dedican a la Inestabilidad (8). El interés del estudio de la supervivencia sin embargo parece constante a lo largo del tiempo, no así el referente a Inestabilidad.

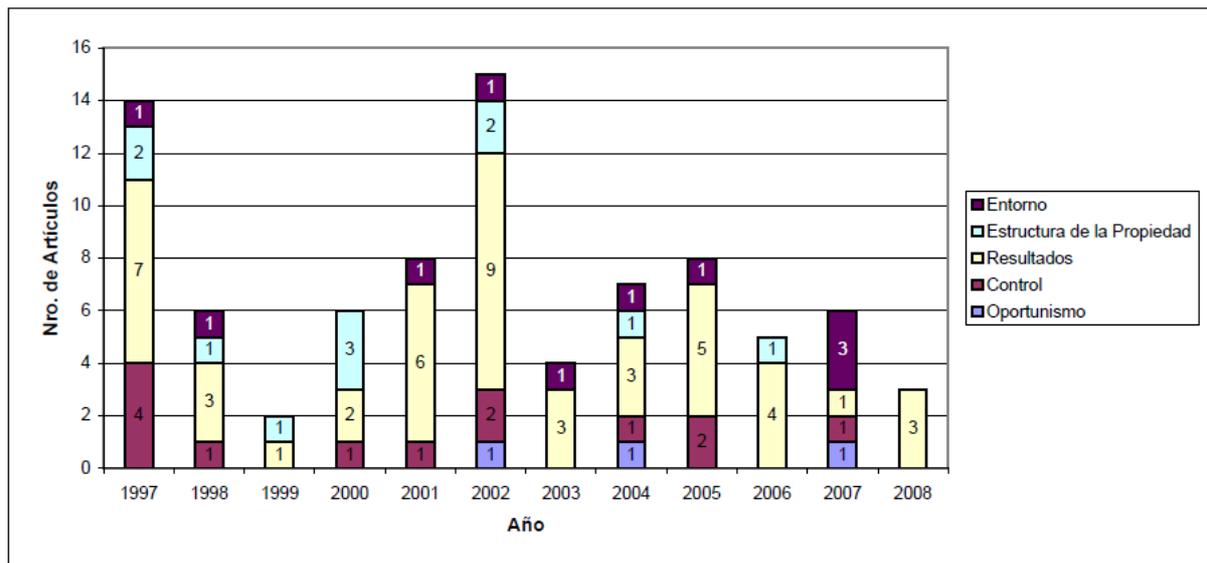
Figura 8: Número de estudios de la etapa de “Desarrollo o Post Formación”.



Fuente: Elaboración propia

Los resultados del desglose de los factores (figura 9) revelan que el interés principal de los estudios a lo largo del tiempo es el factor “rendimiento y resultados”, interés que se mantiene a lo largo del tiempo. Se observa además que antes del 2003 la literatura prestó atención a “la estructura de la propiedad” (9 artículos). El factor “entorno” a pesar de mantener una posición estable, solo presenta un importante número de estudios en el 2007 (3 trabajos), año en el cual “resultados y rendimiento” pierde relevancia.

Figura 9: Desglose de los factores.



Fuente: Elaboración propia.

Para completar el estudio se recogen ahora las publicaciones que prestan más atención a cada una de las etapas. Así para la etapa de formación destacan: Strategic Management Journal, Journal of International Business Studies, Research Policy y Management International Review. Para la etapa de desarrollo destaca: Strategic Management Journal, Journal of International Business Studies y Organization Science. Finalmente para la etapa de Terminación destaca: Strategic Management Journal y Journal of International Business Studies.

## 5. Conclusiones

El objetivo de este estudio ha sido retratar el desarrollo de la investigación de las IJV y destacar la atención que los investigadores han dispensado a las distintas etapas por las que discurren las IJV a lo largo de su vida. Todo ello con el propósito de detectar las fortalezas y debilidades de la investigación a lo largo de los últimos 10 años. Para ello se realiza una revisión de las publicaciones más relevantes en los últimos diez años.

La revisión bibliográfica refleja y constata que las publicaciones que muestran interés por la investigación de los IJV son relativamente escasas y además tan solo tres de ellas han publicado más de diez trabajos a lo largo del periodo de estudio. Se concluye así que son muy pocas las publicaciones que muestran un interés estable por la investigación de las IJV: *Journal of International Business Studies*, *Strategic Management Journal* y *Management International Review*. Sin embargo la investigación de los IJV aparece de forma ocasional en varias revistas de reconocido prestigio del campo de *Management* y *Business*.

La revisión efectuada refleja que, tal y como han señalado Parkhe (1993) y Reus *et al.* (2004), la investigación de los IJV atiende a un amplio abanico de cuestiones sin un esquema claro de referencia. No obstante resulta fácil identificar el estudio de los “resultados” como tema protagonista. En concreto se analizan los procesos que conducen a la IJV a altos rendimientos, para poder entender en si los factores que contribuyen a obtener estos altos rendimientos. No obstante los investigadores advierten de la necesidad de aclarar el propio concepto de rendimiento, puesto que la atención se ha concentrado mayormente en el rendimiento financiero, sin embargo algunos IJV se establecen con el objetivo único de transferencia de conocimiento y no con objetivos financieros. Es decir, la investigación del “Rendimiento” debe ampliarse hacia el logro de distintos objetivos y no limitarlo al rendimiento financiero.

Desde una perspectiva dinámica se comprueba que la investigación ha prestado una atención desigual a las distintas etapas, en concreto ha dedicado mayor interés a la etapa de formación y desarrollo, sobre todo al tema de los resultados y el rendimiento. Este resultado está en sintonía con la investigación de Parkhe (1993), en la que el estudio de los resultados aparecía ya como dominante. No obstante la investigación más reciente señala que este tema necesita redefinir el concepto de rendimiento, añadiendo el factor de “satisfacción de los socios” (Makino y Beamish, 1998; Gong *et al.*, 2005; Salk, Shenkar, 2001.) En la etapa de desarrollo es necesario igualmente prestar mayor atención al concepto de inestabilidad así como también a los procesos que rigen las relaciones que se establecen entre esta fase y la anterior y posterior. Además, tal y como señala

Reus *et al.* (2004), el estudio del entorno reclama nuevos estudios que aclaren la relación con las IJV.

En cuanto a la etapa de formación, esta se presenta sólida en investigación pero sin embargo requiere mayor estudio en los procesos que la vinculan con la etapa de desarrollo. Se observa que los temas más comunes en esta etapa se refieren a la influencia de los socios y gerentes en la creación de los IJV, la selección de la IJV como forma organizativa en la entrada en mercados internacionales, la creación de valor que supone el anuncio de la formación de IJV, motivos de formación y selección de los socios.

Por último, la etapa de terminación requiere igualmente un análisis del proceso per se. Muchos trabajos identifican diferentes tipos de terminación (Reuer 2000; Makino *et al.* 2007), sin embargo el proceso intrínseco de terminación no se ha discutido en profundidad.

Se observa además con claridad que en la investigación se ha descuidado el estudio de los procesos que vinculan las distintas etapas que componen el ciclo de vida. Así, varios autores coinciden en señalar que la futura investigación debe concentrarse en analizar los procesos de los IJV, procesos intrínsecos y propios de los IJV, que desvelen la forma mediante la cual el IJV pasa de una etapa a otra en el ciclo de vida, y de cómo alcanza –durante la etapa de desarrollo- los objetivos establecidos al momento de su constitución (Inkpen, 1998; Yan y Zeng, 1999; Lin, 2005; Luo, 2007; Zhan y Luo, 2008).

En cuanto a la metodología empleada en la investigación, la utilización de bases de datos representa la metodología más común mientras que los estudios de caso y las revisiones bibliográficas resultan más escasos. En este punto es importante llamar la atención a futuros investigadores sobre la importancia de describir y acotar las muestras de IJV seleccionadas de manera clara, puesto que algunas características de la muestra pueden resultar relevantes e incluso afectar claramente a los procesos y temas analizados. Un buen ejemplo para la descripción de las muestras lo ofrecen Choi y Beamish (2004). Además es interesante señalar la conveniencia de diversificar la metodología utilizada. Quizás la utilización rigurosa del estudio del caso podría permitir un análisis profundo de las relaciones que se producen entre las diferentes etapas del ciclo de vida. En sintonía varios autores coinciden en señalar que los futuros estudios deberían basarse en estudios de caso para poder obtener mayor información primaria de los procesos que se suceden en la IJV (Lin y Germain, 1998; Luo, 2007; Arino y de la Torre, 1998; Makhija y Usha, 1997; Benfratello, 2002). También la revisión bibliográfica estructurada y sistemática, con el apoyo del meta-análisis, puede servir como soporte para la integración de la investigación

de los IJV y, sobre todo, para determinar el rumbo de la investigación futura en este campo y paliar la dispersión actual.

Con todo, este estudio presenta un repaso de la investigación de las IJV en diferentes aspectos (publicaciones, temática, fases y metodología), lo que permite detectar las carencias de la investigación actual y establecer las direcciones futuras que deben recorrer los investigadores. No obstante la presente revisión no esta exenta de limitaciones. Así hay que señalar que la selección de artículos depende de la aparición de ciertos términos en el título y no en el resumen ni el texto completo. Por tanto hay que reconocer que el criterio de selección acota en exceso la muestra de artículos revisados. Así con un criterio menos riguroso la muestra de artículos seguramente hubiera sido más amplia y por tanto la revisión pudiera resultar más exhaustiva. En segundo lugar se debe mencionar que la clasificación del tema principal en futuras revisiones debería acotarse de acuerdo a niveles de desarrollo de los temas contemplados en la clasificación para así enmarcar cada artículo dentro de un tema principal, secundario y terciario. Se podría obtener un retrato más preciso de los temas de investigación prioritarios y de aquellos que se analizan de forma secundaria. Estas limitaciones constituyen sin duda puntos de referencia para atender en futuras investigaciones.

## Bibliografía

- Ariño, A., y de la Torre, J. (1998) “Learning from failure: Towards an evolutionary model of collaborative ventures” *Organization Science*. May/Jun 1998. Vol. 9, Iss. 3, p. 306-325.
- Barden, J., Steensma, H., y Lyles, M. (2005) “The influence of parent control structure on parent conflict in Vietnamese IJV an organizational justice-based contingency approach”. *Journal of International Business Studies*. Vol. 36, p. 156-174
- Barkema H., Shenkar O., Vermeulen F., y Bell, J. (1997) “Working abroad, working with others: How firms learn to operate international joint ventures”. *Academy of Management Journal*. Vol. 40, Iss. 2, p. 426-442.
- Barkema, H., y Vermeulen, F. (1997) “What differences in the cultural backgrounds of partners are detrimental for international joint ventures?” *Journal of International Business Studies*. Fourth Quarter 1997. Vol. 28, Iss. 4, p. 845-864.
- Beamish, P. & Jung, J. (2005): “The Performance and Survival of Joint Ventures with Parents of Asymmetric Size”. *Management International*; Fall 2005; 10, 1 pg 19.
- Beamish, P., y Berdrow, I. (2003). “Learning from IJVs: The unintended outcome”. *Long Range Planning*. Jun 2003. Vol. 36, Iss. 3, p. 285-303
- Belderbos, R., y Zou, J. (2007) “On the growth of foreign affiliates: multinational plant networks, joint ventures, and flexibility”. *Journal of International Business Studies*. Vol. 38, Iss. 7, p. 1095.
- Benfratello, L., y Sembenelli, A. (2002) “Research joint ventures and firm level performance”. *Research Policy*. Vol 31, p. 493–507
- Blodgett, Linda Longfellow (1992) “Research Notes and Communications Factors in the Instability of International Joint Ventures: An event of History Analysis” *Strategic Management Journal*; Sep 1992; 13, 6; pg. 475
- Brouthers, K., y Bamossy, G. (1997) “The role of key stakeholders in international joint venture negotiations: Case studies from Eastern Europe” *Journal of International Business Studies*. Second Quarter 1997. Vol. 28, Iss. 2, p. 285-308.
- Buchel, Bettina. (2000). “Framework of joint venture development: Theory-building through qualitative research”. *The Journal of Management Studies*. Jul 2000. Vol. 37, Iss. 5, p. 637-661
- Buckley, P., Glaister, K., y Husan, R. (2002) “International joint ventures: Partnering skills and cross-cultural issues”. *Long Range Planning*. Apr 2002. Vol. 35, Iss. 2, p. 113-134
- Burt, G (2003). “Epigenetic change: new from the seeds of the old”. *Strategic Change* 12: 381–393

- Cameron, Kim S.; Kim, Myung U.; Whetten, David A (1987) "Organizational Effects of Decline and Turbulence" *Administrative Science Quarterly*; Jun 1987; 32, 2; pg. 222
- Chen, S., y Hennart, J. (2002) "Japanese investors' choice of joint ventures versus wholly-owned subsidiaries in the US: The role of market barriers and firm capabilities". *Journal of International Business Studies*. First Quarter 2002. Vol. 33, Iss. 1, p. 1-18.
- Child, John. (2002) "A configurational analysis of international joint ventures". *Organization Studies*. 2002. Vol. 23, Iss. 5, p. 781-815.
- Choi, C., y Beamish, P. (2004) "Split management control and international joint venture performance". *Journal of International Business Studies*. May 2004. Vol. 35, Iss. 3, p. 201-215.
- Choi, J., y Chen, C. (2007) "The relationships of distributive justice and compensation system fairness to employee attitudes in international joint ventures" *Journal of Organizational Behavior*. Aug 2007. Vol. 28, Iss. 6, p. 687
- Currall, S., y Inkpen, A. (2002) "A multilevel approach to trust in joint ventures". *Journal of International Business Studies*. Third Quarter 2002. Vol. 33, Iss. 3, p. 479-495.
- Dhanaraj, C., y Beamish, P. (2004) "Effect Of Equity Ownership On The Survival Of International Joint Ventures". *Strategic Management Journal* Mar 2004. Vol. 25, Iss. 3, p. 295-305
- Fey, C., y Beamish P. (2001) "Organizational climate similarity and performance: International joint ventures in Russia". *Organization Studies*. Vol. 22, Iss. 5, p. 853-882
- Forte, M, Hoffman, J, Lamont, B And Brockmann, E. (2000) "Organizational Form And Environment: An Analysis Of Between-Form And Within-Form Responses To Environmental Change" *Strategic Management Journal*, 21: 753-773
- Fryxell, G., Dooley, R., y Vryza, M. (2002) "After the ink dries: The interaction of trust and control in US-based international joint ventures". *The Journal of Management Studies*. Sep 2002. Vol. 39, Iss. 6, p. 865-886
- Garcia-Canal, E., Valdes-Llaneza, A., y Arino, A. (2003) "Effectiveness of dyadic and multi-party joint ventures". *Organization Studies*. 2003. Vol. 24, Iss. 5, p. 743
- Garcia-Canal, E., Valdés-Llaneza, A., y Sánchez-Lorda, P. (2008) "Technological flows and choice of joint ventures in technology alliances" *Research Policy*. Feb 2008. Vol. 37, Iss. 1, p. 97
- Gill, J., y Butler, R. (2003) "Managing Instability in Cross-Cultural Alliances". *Long Range Planning* .Dec 2003. Vol. 36, Iss. 6, p. 543-563

- Glaister, K., Husan, R., y Buckley, P. (2003) "Decision-making Autonomy in UK International Equity Joint Ventures" *British Journal of Management*. Dec 2003. Vol. 14, Iss. 4, p. 305-322
- Glaister, K., y Buckley, P. (1997) "Task-related and partner-related selection criteria in UK international joint ventures". *British Journal of Management*. Sep 1997. Vol. 8, Iss. 3, p. 199-222
- Gomes-Casseres, Benjamin, (1987) "Joint Ventures in the Face of Global Competition", *Sloan Management Review*, 30:3 (1989:Spring) p.17
- Gong, Y., Shenkar, O., Luo, Y., y Nyaw, M. (2005) "Human resources and international joint venture performance: a system perspective ." *Journal of International Business Studies*. Sep 2005. Vol. 36, Iss. 5, p. 505-518.
- Gulati, R., y Westphal, J.(1999). "Cooperative or controlling? The effects of CEO-board relations and the content of interlocks on the formation of joint venture. *Administrative Science Quarterly*. Vol. 44, Iss. 3, p. 473-506.
- Hambrick, D., Li, J., Xin, K., y Tsui, A. (2001) "Compositional gaps and downward spirals in international joint venture management groups". *Strategic Management Journal*. Nov 2001. Vol. 22, Iss. 11, p.1033-1053
- Harrigan, K. (1984) "Formulating vertical integration strategies" *Academy of Management. The Academy of Management Review (pre-1986)*; Oct 1984; 9, pg. 638
- Harrigan, K. (1987) "Managing Joint Ventures: Part I" *Management Review*; Feb 1987; 76, 2; pg. 24
- Harrigan, K. (1987) "Managing Joint Ventures: Part II" *Management Review*; Mar 1987; 76, 3; pg. 52
- Harrigan, K. (1988) "Joint Ventures And Competitive Strategy" *Strategic Management Journal*.; Mar/Apr 1988; 9, 2; pg. 141
- Hennart, J., y Reddy, S. (1997) " The choice between mergers/acquisitions and joint ventures: The case of Japanese investors in the United States". *Strategic Management Journal*. Jan 1997. Vol. 18, Iss. 1, p. 1-12
- Hennart, J., y Zeng, M. (2002) "Cross-cultural differences and joint venture longevity". *Journal of International Business Studies*. Fourth Quarter 2002. Vol. 33, Iss. 4, p. 699-716.
- Hennart, J., Kim, D., y Zeng, M. (1998) "The impact of joint venture status on the longevity of Japanese stakes in U.S. manufacturing affiliates". *Organization Science*. May/June 1998. Vol. 9, Iss. 3, p. 382-395
- Hui, C., y Graen, G. (1997) "Guanxi and professional leadership in contemporary Sino-American joint ventures in mainland China". *Leadership Quarterly*. Winter 1997. Vol. 8, Iss. 4, p. 451-465

- Hutzschenreuter T. y Kleindienst I. (2006): "Strategy-process research: What have we learned and what is still to be explore" *Journal of management*, Vol. 32, No.5, pp. 673-720
- Inkpen, A. y Dinur, A. (1998) "Knowledge management processes & IJV". *Organization Science*. Vol. 9, Iss. 4, p. 454-468
- Inkpen, A., y Beamish, P. (1997) "Knowledge, bargaining power, and the instability of international joint ventures" *The Academy of Management Review*. Jan 1997. Vol. 22, Iss. 1, p. 177-202
- Inkpen, A., y Currall, S. (2004) "The Coevolution of Trust, Control, and Learning in Joint Ventures". *Organization Science*. Sep/Oct 2004. Vol. 15, Iss. 5, p. 586-599
- Isobe T., Makino S., y Montgomery, D. (2000) "Resource commitment, entry timing, and market performance of foreign direct investments in emerging economies: The case of Japanese international joint ventures in China". *Academy of Management Journal*. Vol. 43, Iss. 3, p. 468-484.
- Johnson, J., Korsgaard, M., Sapienza, H. (2002) "Perceived fairness, decision control, and commitment in international joint venture management teams". *Strategic Management Journal*. Dec 2002. Vol. 23, Iss. 12, p. 1141
- Julian C., and O'Cass A. (2004) "The Impact of Firm and Environmental Characteristics on International Joint Venture (IJV) Marketing Performance in Thailand" *Thunderbird International Business Review*, Vol. 46(4) 359–380 • July–August 2004
- Kaufmann, J., O'Neill, H. & York A. (2006): "The Impact of Structural Prescriptions on Joint Venture Survival". *Mid-American Journal of Business*; Fall 2006; 21, 2.
- Keith D Brouthers, Gary J Bamossy. (2006) "Post-Formation Processes in Eastern and Western European Joint Ventures". *The Journal of Management Studies*. Mar 2006. Vol. 43, Iss. 2, p. 203-229
- Kogut, B (1988): " A Study of the life Cycle of Joint Ventures". In: F. Contractor & P. Lorange (eds) *Cooperative Strategies in International Business*. Lexington: Lexington Books
- Kraatz M. y Zajac E. (2001): "How organizational resources affect strategic change and performance in turbulent environments: Theory and evidence". *Organization Science* Vol. 12, No.5, pp. 632-657
- Kumar, S. (2005) "The value from acquiring and divesting a joint venture: a real options approach". *Strategic Management Journal*. Apr 2005. Vol. 26, Iss. 4, p. 321
- Kumar, S., y Seth, A. (1998) "The design of coordination and control mechanisms for managing joint venture-parent relationships" *Strategic Management Journal*. Jun 1998. Vol. 19, Iss. 6, p. 579-599

- Lane, P., Salk, J., y Lyles, M. (2001) "Absorptive capacity, learning, and performance in international joint ventures" *Strategic Management Journal* Dec 2001. Vol. 22, Iss. 12, p. 1139-116
- Li, J., Karakowsky, L., y Lam, L. (2002) "East meets East and East meets West: The case of Sino-Japanese and Sino-West joint ventures in China". *The Journal of Management Studies*. Sep 2002. Vol. 39, Iss. 6, p. 841-863
- Lin, Xiaohua. (2005) "Local Partner Acquisition of Managerial Knowledge in International Joint Ventures: Focusing on Foreign Management Control" *Management International Review*. Second Quarter 2005. Vol. 45, Iss. 2, p. 219-237.
- Lin, X., y Germain, R..(1998) "Sustaining satisfactory joint venture relationships: The role of conflict resolution strategy". *Journal of International Business Studies*. First Quarter 1998. Vol. 29, Iss. 1, p. 179-196.
- Link, A., y Scott, T.(2005) "Universities as partners in U.S. research joint ventures" *Research Policy*.
- Lu, J., y Yu, D. (2006) "Growth and Survival of International Joint Ventures: An External-Internal Legitimacy Perspective" *Journal of Management*. Jun 1, 2006. Vol. 32, Iss. 3, p. 426-448
- Lu, J., y Beamish, P. (2006) "Partnering strategies and performance of SMEs' international joint ventures". *Journal of Business Venturing*. Jul 2006. Vol. 21, Iss. 4, p. 461-486
- Luo, Y. y Tan, J. (2003) "Structuring international joint ventures: How should contractual design be aligned with environmental conditions?". *Management International Review*. Second Quarter 2003. Vol. 43, Iss. 2, p. 185-211
- Luo, Y., Shenkar, O., y Nyaw, M. (2001) "A dual parent perspective on control and performance in international joint ventures: Lessons from a developing economy" *Journal of International Business Studies*. First Quarter 2001. Vol. 32, Iss. 1, p. 41-58.
- Luo, Y., y Park, S. (2004) "Multiparty cooperation and performance in international equity joint ventures". *Journal of International Business Studies*. Jul 2004. Vol. 35, Iss. 4, p. 334-335.
- Luo, Y. (2002) "Contract, cooperation, and performance in international joint ventures" *Strategic Management Journal*. Oct 2002. Vol. 23, Iss. 10; pg. 903
- Luo, Y. (1997) "Partner selection and venturing success: The case of joint ventures with firms in the People's Republic of China". *Organization Science*. Nov/Dec 1997. Vol. 8, Iss. 6, p. 648-662.
- Luo, Y. (2002) "Product diversification in international joint ventures: Performance implications in an emerging market". *Strategic Management Journal*. Jan 2002. Vol. 23, Iss. 1, p. 1-20

- Luo, Y. (2002) "Stimulating exchange in international Joint venture an attachment based view". *Journal of International Business Studies*. First Quarter 2002. Vol. 33, Iss. 1, p. 169-181
- Luo, Y. (2005) "Transactional characteristics, institutional environment and joint venture contracts". *Journal of International Business Studies*. Vol. 36, Iss. 2, p. 209-230.
- Luo, Y. (2007) "Are Joint Venture Partners More Opportunistic In A More Volatile Environment?" *Strategic Management Journal*. 2007 28: 39-60
- Luo, Y. (2007) "Private Control and Collective Control in International Joint Ventures". *Management International Review*. Vol. 47, Iss. 4, p. 531-566.
- Lyles, M. y Salk, J. (2007) "Knowledge acquisition from foreign parents international JV: an empirical examination in Hungarian context". *Journal of International Business Studies*. Vol. 38, Iss. 1, p. 3-18
- Madhok, A. (2006) "How much does ownership really matter? Equity and trust relations in joint venture relationships". *Journal of International Business Studies*. Vol. 37, Iss. 1, p. 4-11.
- Madhok, A. (2006) "Revisiting multinational firms' tolerance for joint ventures: a trust-based approach". *Journal of International Business Studies*. Jan 2006. Vol. 37, Iss. 1, p. 30-43.
- Makhija, M., y Ganesh, U. (1997) "The relationship between control and partner learning in learning-related joint ventures" *Organization Science*. Sep/Oct 1997. Vol. 8, Iss. 5, p. 508-527
- Makino, S., Chan, C., Isobe, T. and Beamish, P. (2007) "Intended and Unintended Termination of International Joint Ventures". *Strategic Management Journal*, 28: 1113–1132
- Makino, S., y Beamish, P. (1998) "Performance and survival of joint ventures with non-conventional ownership structures". *Journal of International Business Studies*. Fourth Quarter 1998. Vol. 29, Iss. 4, p. 797-818.
- Makino, S., y Beamish, P. (1999) "Matching strategy with ownership structure in Japanese Joint ventures". *The Academy of Management Executive*. Nov 1999; 13, 4.
- Marin, P., y Siotis, G. (2008) "Public policies towards Research Joint Venture: Institutional design and participants' characteristics" *Research Policy*. Jul 2008. Vol. 37, Iss. 6/7, p. 1057
- Mata, J And Portugal P, (2002) "The Survival Of New Domestic And Foreign-Owned Firms" *Strategic Management Journal* 23: 323–343
- Merchant, H. y Schendel, D. (2000) "How do international joint ventures create shareholder value?" *Strategic Management Journal*. Jul 2000. Vol. 21, Iss. 7, p. 723-737
- Merchant, H. (2000) "Configurations of international joint ventures" *Management International Review*. Second Quarter 2000. Vol. 40, Iss. 2, p. 107-140.

- Merchant, H. (2002) "Shareholder value creation via International joint ventures: Some additional explanations" *Management International Review*. First Quarter 2002. Vol. 42, Iss. 1, p. 49-69
- Merchant, H. (2003) "Joint venture characteristics and shareholder value creation: The pervasive role of partner nationality". *Management International Review*. First Quarter 2003. Vol. 43, Iss. 1, p. 21-40
- Meschi, P. (2005) "Stock market valuation of joint venture sell-offs" *Journal of International Business Studies*. Vol. 36, Iss. 6, p. 688-700.
- Mjoen, H., y Tallman, S. (1997) "Control and performance in international joint ventures" *Organization Science*. May/Jun 1997. Vol. 8, Iss. 3, p. 257-274.
- Mohr, A., y Puck, J. (2005) "Managing Functional Diversity to Improve the Performance of International Joint Ventures" *Long Range Planning*. Apr 2005. Vol. 38, Iss. 2, p. 163-182
- Naylor, J., y Lewis, M. (1997) "Internal alliances: Using joint ventures in a diversified company". *Long Range Planning*. Oct 1997. Vol. 30, Iss. 5, p. 678-688
- Pan, Y. (1997) "Research Notes And Communications The Formation Of Japanese And U.S. Equity" *Strategic Management Journal*. Mar 1997; 18, 3; pg. 247
- Pan, Y. y Li, X. (2000) "Joint Venture Formation of very large multinationals firms". *Journal of International Business Studies*. First Quarter 2000; 31, 1
- Pan, Y. (2002) "Equity ownership in international joint ventures: The impact of source country factors". *Journal of International Business Studies*. Second Quarter 2002. Vol. 33, Iss. 2, p. 375-384.
- Park, S. Y Ungson G. (1997). "The effect of national culture, organizational complementarity, and economic motivation on joint venture dissolution". *Academy of Management Journal*. Vol. 40, Iss. 2, p. 279-307.
- Park, S., y Kim, D. (1997) "Mark valuation of joint ventures: Joint venture characteristics and wealth gains" *Journal of Business Venturing*. Mar 1997. Vol. 12, Iss. 2, p. 83-108
- Park, S.; y Russo, M. (1996) "When competition eclipses cooperation: An event history analysis of joint venture failure" *Management Science*; Jun 1996; 42, 6; pg. 875
- Parkhe, A. (1993) "'Messy' research, methodological predispositions, and theory" *Academy of Management. The Academy of Management Review*; Apr 1993; 18, 2; pg. 227
- Pearce, R. (1997) "Toward understanding joint venture performance and survival: A bargaining and influence approach to transaction cost theory ". *The Academy of Management Review*. Jan 1997. Vol. 22, Iss. 1, p. 203-225
- Pearce, J., y Hatfield, L. (2001) "Performance effects of alternative joint venture resource responsibility structures" *Journal of Business Venturing*. Jul 2002. Vol. 17, Iss. 4, p. 343-364

- Peng, M., y Shenkar, O. (2002) "Joint venture dissolution as corporate divorce". *The Academy of Management Executive*. May 2002. Vol. 16, Iss. 2, p. 92-105
- Pothukuchi, V., Damanpour, F., Choi, J., Chen, C., y Park, S. (2002) "National and organizational culture differences and international joint venture performance". *Journal of International Business Studies*. Second Quarter 2002. Vol. 33, Iss. 2, p. 243-265.
- Reuer, J. y Leiblein, M. (2000) "Downside risk implications of multinationality and international joint ventures". *Academy of Management Journal*. Vol. 43, Iss. 2, p. 203-214.
- Reuer, J. y Koza, M. (2000) "Asymmetric information and joint venture performance: Theory and evidence for domestic and international joint ventures". *Strategic Management Journal*. Jan 2000. Vol. 21, Iss. 1, p. 81
- Reuer, J., y Miller, K. (1997) "Agency Costs And The Performance Implications Of International Joint Venture Internalization". *Strategic Management Journal*. Jun 1997. Vol. 18, Iss. 6, p. 425
- Reuer, J., Tong, T. (2005) "Real Options in International Joint Ventures". *Journal of Management*. Jun 1, 2005. Vol. 31, Iss. 3, p. 403-423
- Reuer, J. (2000) "Parent firm performance across international joint venture life-cycle stages" *Journal of International Business Studies*. First Quarter 2000. Vol. 31, Iss. 1, p. 1-20.
- Reus, T., y Ritchie, W. (2004) "Interpartner, Parent, and Environmental Factors Influencing the Operation of International Joint Ventures: 15 Years of Research". *Management International Review*. Fourth Quarter 2004. Vol. 44, Iss. 4, p. 369-395
- Ring, P. and Van De Ven, A. (1992) "Structuring Cooperative Relationships Between Organizations" *Strategic Management Journal (1986-1998)*; Oct 1992; 13, 7; pg. 483
- Robson, M., Leonidou, L., y Katsikeas, C. (2002) "Factors influencing international joint venture performance: Theoretical perspectives, assessment, and future directions". *Management International Review*. Fourth Quarter 2002. Vol. 42, Iss. 4, p. 385-418
- Salk, J., y Shenkar, O. (2001) "Social identities in an international joint venture: An exploratory case study". *Organization Science*. Mar/Apr 2001. Vol. 12, Iss. 2, p. 161-178.
- Si, S., y Bruton, G. (1999) "Knowledge transfer in international joint ventures in transitional economies: The China experience". *The Academy of Management Executive*. Feb 1999; 13, 1
- Singh, J., House, R & Tucker, D. (1986): "Organizational Change and organizational Mortality" *American Science Quarterly*; Vol 31, issue 4 pg 587.

- Smith, P., Wang, Z., y Leung, K (1997) "Leadership, decision-making and cultural context: Event management within Chinese joint ventures" *Leadership Quarterly*. Winter 1997. Vol. 8, Iss. 4, p. 413-431
- Steensma, H., Barden, J., Dhanaraj, C., Lyles, M., y Tihanyi, L. (2008) "The evolution and internalization of international joint ventures in a transitioning economy". *Journal of International Business Studies*. Apr/May 2008. Vol. 39, Iss. 3, p. 491-507
- Steensma, K., y Lyles, M. (2000) "Explaining IJV Survival In A Transitional Economy Through Social Exchange And Knowledge-Based Perspectives" *Strategic Management Journal* 21: 831-851
- Sutton, R. (1987) "The Process of Organizational Death: Disbanding and Reconnecting" *Administrative Science Quarterly*; Dec 1987; 32, 4; pg. 542
- Teng, B (2007), "Corporate Entrepreneurship Activities through Strategic Alliances: A Resource-Based Approach toward Competitive Advantage" *Journal of Management Studies*; 44:1 January 2007.
- Tsang, E. (2000) "Transaction cost and resource-bases explanations of joint ventures: A comparison and synthesis". *Organization Studies*.2000. Vol. 21, Iss. 1, p. 215-242
- Tsang, E. (2002) "Sharing international Joint Venturing Experience". *Management International Review*. Second Quarter 2002; 42, 2
- Vaidya, S. (2006): " International Joint Ventures: An integrated Framework" *Competition Forum*; 2006; 4, 1
- Valdes-Llaneza, A., y Garcia-Canal, E. (1998) "Distinctive features of domestic and international joint ventures". *Management International Review*. First Quarter 1998. Vol. 38, Iss. 1, p. 49-66
- Van de Ven A. y Poole M. (2005): "Alternative approaches for studying organizational change." *Organizational Studies summer workshop*.
- Vonortas, N. (1997) "Research joint ventures in the US" *Research Policy* Dec 1997. Vol. 26, Iss. 4,5, p. 577-595
- Werner, S. (2002) "Recent developments in international management research: A review of 20 top management journals". *Journal of Management*. New York:2002. Vol. 28, Iss. 3, p. 277-305
- Yan, A., y Zeng, M. (1999) "International joint venture instability: A critique of previous research, a reconceptualization, and directions for future research". *Journal of International Business Studies*. Second Quarter 1999. Vol. 30, Iss. 2, p. 397-414.
- Yan, A., y Gray, B. (2001) "Antecedents and effects of parent control in international joint ventures". *The Journal of Management Studies*. May 2001. Vol. 38, Iss. 3, p. 393-416

- Yan, A. (1998) "Structural stability and reconfiguration of international joint ventures". *Journal of International Business Studies*. Fourth Quarter 1998. Vol. 29, Iss. 4, p. 773-795.
- Yiu, D., Lau, C., y Bruton, G. (2007) "International venturing by emerging economy firms: the effects of firm capabilities, home country networks, and corporate entrepreneurship". *Journal of International Business Studies*. Vol. 38, Iss. 4, p. 519-540.
- Yiu, D., y Makino, S. (2002) "The choice between joint venture and wholly owned subsidiary: An institutional perspective". *Organization Science*. Nov/Dec 2002. Vol. 13, Iss. 6, p. 667-683.
- Zahra, S., y Hayton, J. (2008) "The effect of international venturing on firm performance: The moderating influence of absorptive capacity". *Journal of Business Venturing*. Mar 2008. Vol. 23, Iss. 2, p. 195
- Zajac, E., Kraatz, M. y Bresser, R. (2000) "Modelling the dynamics of strategic fit: a normative approach to strategic change". *Strategic Management Journal*, Vol. 21, pp. 429-453.
- Zeira, Y., Newburry, W., y Yeheskel, O. (1997) "Factors affecting the effectiveness of equity international joint ventures (EIJVs) in Hungary". *Management International Review*. Third Quarter 1997. Vol. 37, Iss. 3, p. 259-279.
- Zeira, Y., y Newburry, W. (1999) "Equity international joint ventures (EIJVs) and international acquisitions (IAs): Generic differences in the pre- and post-incorporation stages". *Management International Review*. Fourth Quarter 1999. Vol. 39, Iss. 4, p. 323-352.
- Zhan, W., y Luo, Y. (2008) "Performance implications of capability exploitation and upgrading in IJV" *Management International Review*. Vol. 48, Iss. 2, p. 227-253
- Zhang, Y., y Rajagopalan, N. (2002) "Inter-partner credible threat in international joint ventures: An infinitely repeated prisoner's dilemma model". *Journal of International Business Studies*. Third Quarter 2002. Vol. 33, Iss. 3, p. 457-478.
- Zhao, Z., Anand, J., y Mitchell, W. (2005) "A dual Networks Perspective on Inter-Organizational Transfer of R&D Capabilities: International Joint Ventures in the Chinese Automotive Industry". *The Journal of Management Studies*. Jan 2005. Vol. 42, Iss. 1, p. 127-160