

MEMORIA

del proyecto de innovación docente

**Cómo aprender a tomar
mejores decisiones de gestión**

(proyecto ID2024/241)

Curso académico 2024 – 2025

Contenido

1. Objetivos del proyecto de innovación docente
2. Interés del proyecto de innovación docente
3. Equipo docente
4. Recursos
5. Aplicación y resultados

1. Objetivos del proyecto de innovación docente

Los objetivos del proyecto de innovación son:

- Mostrar a los alumnos la importancia de aprender a pensar de forma directiva para tomar mejores decisiones de gestión.
- Dar a conocer qué técnicas se pueden emplear para desarrollar el pensamiento directivo.
- Fomentar el desarrollo del pensamiento crítico a partir del desarrollo del pensamiento directivo.

Se busca potenciar la capacidad de análisis para mejorar la gestión en la empresa. Esta competencia está directamente relacionada con la mejora de los procesos organizativos, la identificación de oportunidades de inversión y el diseño de nuevos productos y servicios y/o la mejora de los actuales.

2. Interés del proyecto de innovación docente

La concepción de este proyecto surge a partir de dos hechos:

1. El valor profesional, en el ámbito de la gestión empresarial, de las habilidades relacionadas con el desarrollo del pensamiento directivo.
2. La falta de formación específica para el desarrollo de estas habilidades en los planes de estudio en los que se plantea la aplicación de este proyecto de innovación docente (Grado en Economía, Grado en Gestión de PYMES).

El presente proyecto consiste, básicamente, en la enseñanza práctica de técnicas concretas y el estudiante ha de participar activamente mediante el trabajo autónomo de lectura (en lugar de como mero espectador pasivo de una explicación de clase) y la realización de un ensayo como parte de la evaluación.

3. Equipo docente

El equipo de trabajo está formado por Roberto Sánchez Gómez (coordinador) y Luis Vázquez Suárez, pertenecientes al área de Organización de Empresas del Departamento de Administración y Economía de la Empresa de la Universidad de Salamanca.

4. Recursos

El material para el desarrollo del proyecto lo constituyen: (1) el libro *El triángulo del líder*, publicado por ESIC Editorial en junio de 2023 (ESIC ocupa el puesto 3 de 75 en el ranking SPI 2022 en la categoría de Economía) y (2) el artículo “¿Qué roles hay que desempeñar para ser un líder?”, publicado en Rethink by ESIC.

Tanto el libro como el artículo han sido elaborados por los solicitantes del proyecto. Pueden encontrarse en:

1. Vázquez Suárez, Luis y Sánchez Gómez, Roberto (2023). *El triángulo del líder*. ESIC Editorial, Madrid.
<https://www.esic.edu/editorial/el-triangulo-del-lider>
2. Vázquez Suárez, Luis y Sánchez Gómez, Roberto (2022): “¿Qué roles hay que desempeñar para ser un líder?”, *ESIC Editorial*, junio de 2023.
<https://www.esic.edu/rethink/business/el-triangulo-del-lider>



Cabe destacar que el empleo de un libro como recurso y objeto de evaluación permite contribuir a los objetivos de fomento de la lectura de libros, que como docentes consideramos fundamental, pese a ir contracorriente en el sentido de que los alumnos están acostumbrados a estudiar prácticamente solo por apuntes y las lecturas suelen limitarse a capítulos de manuales o lecturas cortas pero no a obras completas. Creemos firmemente que la lectura casi siempre aporta a largo plazo más que las explicaciones vertidas en clase, de acuerdo con la máxima confuciana “lo oí y lo olvidé; lo vi y lo entendí; lo hice y lo aprendí”. Por otra parte, consideramos que la lectura es la base de la reflexión, condición necesaria para poder desarrollar el pensamiento directivo.

5. Aplicación y resultados

Tras dejar a los alumnos el tiempo necesario para la lectura de los recursos proporcionados, realizamos un control de lectura en el que se pedía (1) realizar un ensayo que recogiese las principales ideas de la lectura y (2) exponer qué es lo que más les había aportado la misma.

A continuación se transcriben algunas de las opiniones expresadas:

Yo creo que es un buen libro para abrirte los ojos y ver la vida de otra forma que de normal no lo hubieses visto. Bastante recomendable en mi opinión y si tuviera que quedarme con tres conceptos serían: la oferta y la demanda; basta con observar para darse cuenta de cómo son realmente las cosas; quien se esfuerza por ser crítico aspira realmente a ser libre.

*

En mi opinión, es un libro muy práctico para quienes buscan ser el líder de una empresa, formar la empresa, o incluso muy práctico a nivel personal ya que utiliza argumentos que pueden ayudarnos para crecer como personas. Además de que nos explica desde varios puntos de vista cómo llegar a ser un líder, creo que es un libro accesible, eficaz y sencillo de entender.

*

El libro más que enseñarte lo que intenta es hacerte pensar, de distintas maneras, en los términos más importantes no solo para la economía, sino para todo en lo que esta influye. Y como se menciona en el libro "la economía está en todos lados".

*

Mi propia conclusión del libro es mantenerse alerta, abrirse a cambiar de opinión, entender, fijarse en los pequeños detalles, no tratar como tonto al que lo intenta y sobre todo no tratar de ir más rápido de lo que uno puede.

Puede que este libro trate de economía y el desarrollo de dicho pensamiento. Pero a mí me ha enseñado cosas tan simples como la racionalidad "puedes decir la verdad sin querer, pero mientes conscientemente". Una cita que aunque todos lo damos por hecho leerlo hace que abras los ojos.

*

Cuando comencé a leer el libro pensaba que un economista solo piensa en el manejo del dinero. Sin embargo, según avancé en la lectura entendí que la economía va más allá que pensar en el dinero.

*

Este libro me ha ayudado a darme cuenta de lo escasos que son todos los recursos, en particular el tiempo.

*

Me ha hecho reflexionar acerca de lo importante que es comprender todos los conceptos para poder aplicarlos a diferentes situaciones.

*

Personalmente, el libro me ha servido para cambiar totalmente mi percepción de las cosas, y darme cuenta realmente de la importancia de la economía en todos y cada uno de los ámbitos. Me ha resuelto dudas que ni yo sabía que tenía y me ha dado consejos para el día de mañana.

*

A pesar de que de primeras el libro está enfocado hacia la economía, una vez leído creo que he aprendido más sobre el carácter y cómo una simple acción o un pequeño rasgo de personalidad puede definir a las personas en su totalidad.

El libro en sí, sí que habla de la economía, de sus distintos roles, de cómo la economía está presente en nuestras vidas... Pero lo que más me ha llamado la atención es su manera de dividir o clasificar, un claro ejemplo y que me ha marcado mucho es el de corazón y cabeza. Nunca me había planteado como con dos palabras y cuatro "tipos" pueden encasillar a toda una población. Y ya no solo eso, sino a guiarnos para saber tratarlos; que estos "consejos" y/o definiciones de personas están muy presentes.

Por otro lado, me he dado cuenta de la poca importancia que le damos a lo que nos rodea. Con esto me refiero a que ya nunca reflexionamos, ni nos preguntamos cosas a nosotros mismos. Un ejemplo de esto es la vida, el nacimiento de un bebé. Ya no nos interesamos, o mejor dicho, no nos fijamos, en lo que hay detrás de una vida. Una vida es un milagro, una persona que puede llegar a ser alguien, no uno más. Pero no, nosotros solo miramos para él, lo observamos sin pensar en nada. Solo miramos qué hace.

*

Este libro me ha enseñado más sobre cómo ser/estar/aprender en la vida cotidiana.

*

Refleja muy bien cómo, en muchas ocasiones, el no tener una mentalidad adecuada hace que las emociones se apoderen de tus decisiones, haciendo que estas sean erróneas.

*

Cuando comencé a leer el libro pensé que iba a ser un libro prácticamente teórico pero me equivocaba. El libro te ayuda a comprender tanto situaciones personales como laborales, y cómo gestionarlas.

*

Una cosa de la que me ha hecho reflexionar y que nunca había pensado es que la economía está en todos los ámbitos de nuestra vida, ya que en todo momento se dan situaciones de oferta y demanda. Y esto ocurre no solo con cosas materiales sino también con los sentimientos, por ejemplo cuando queremos a alguien, o cuando la ayudamos, ya que estamos ofreciendo nuestra ayuda.

*

Es un libro que me ha parecido muy interesante ya que te hace pensar mas allá en situaciones que vivimos diariamente.

*

Lo que más me ha sorprendido del libro ha sido la forma en la que cualquier acción cotidiana o pensamiento que realicemos en nuestras vidas forma parte de la economía o se puede analizar desde un punto de vista económico.

*

De forma resumida, este libro trata de organizar nuestra mente, de tal forma que siempre actuemos de la mejor forma posible, la más eficaz y la más sencilla. Si tenemos en cuenta cada uno de los consejos, lograremos tener una vida más plena. Puede servir para todos los ámbitos de la vida, tanto laboral como personal. El pensamiento directivo, sin duda, es algo que todos debemos desarrollar.

*

He aprendido que hay que hacerse preguntas constantemente, sobre cualquier cosa, antes de tomar decisiones. Da igual lo insignificante que sea, antes de tomar una decisión tienes que reflexionar y analizar todos los puntos.

*

Me ha enseñado un montón de factores claves que igual no son tan importantes a simple vista, como es la organización.

*

Creo que una de las ideas más importantes que he sacado de esta lectura es la de que para poder combatir la escasez de recursos he de poder organizarme desde las pequeñas cosas hasta las más grandes de forma eficiente aprovechando mi tiempo de la mejor manera.

También me llamó la atención que nunca me había parado a reflexionar sobre el límite humano de centrarse en varias cosas a la vez y de cómo a veces no priorizamos los aspectos claves. Personalmente, mi abuelo siempre me decía “el que mucho abarca, poco aprieta” y esa frase hasta ahora nunca me pareció que tuviera mucho sentido; pero, una vez entendido que sin priorizar no se puede avanzar, me ha quedado grabada.

*

La lectura de este libro me ha ayudado a pensar de una forma distinta a la que podemos estar acostumbrados, y sobre todo a estar más concentrado en la observación.

*

Me han parecido muy interesantes todas las citas que aparecen en el libro, y cómo se pueden relacionar con cada uno de los temas que trata. Sobre todo me ha gustado mucho que se utilizaran refranes españoles, ya que me encantan, y había muchos que desconocía.

*

Quiero destacar uno de los apartados del libro que es el que personalmente me ha gustado más, y es el de querer, ya que en él hay un párrafo que se me ha quedado muy marcado, que es: "Las palabras que definen lo que es el amor no son te quiero sino te cuido. Querer, quiere todo el mundo. El amor es cuidar, interesarse por. El amor vive más de lo que da que de lo que recibe".

*

De primeras el libro no me llamaba la atención en absoluto, pero una vez leído hay cosas que me han parecido interesantes y me han hecho reflexionar. Lo primero que me hizo reflexionar fue cómo habla del paso del tiempo.

*

En mi opinión el libro trata dos temas, el económico y el social. En un principio parecen temas separados, pero cuando vas leyendo te vas dando cuenta de que están más relacionadas de lo que parece. Al principio yo creía que las leyes de la economía (como la oferta y la demanda) dependían de los productos, pero en realidad lo más importante es el comportamiento de la gente, qué saben, qué quieren, su actitud.

*

Si me tuviera que quedar con la idea que más me ha hecho pensar y más cierta veo es que la actitud es mucho más importante que la aptitud.

*

A mi parecer, este libro es una clara guía para cambiar tu manera de pensar y comenzar a tener las ideas más claras con respecto a lo que pasa en la vida y también a cómo solucionar, o intentar solucionar los problemas de uno mismo. Te enseña a través de anécdotas, ejemplos, consejos y definiciones a cómo tener un pensamiento más claro.

*

Nunca había sido consciente de lo escasos que son los recursos. Considero que el libro me ha hecho tener una idea más clara y organizada de la vida, me ha ayudado a tener ideas más presentes en mi día a día y soy más consciente de que mi tiempo vale mucho más de lo que imaginaba.

*

Destacaría el concepto observar mejor → pensar mejor → aprender mejor.

*

Me ha llamado la atención la cantidad de figuras que se presentan en el libro para plasmar las ideas de forma más visual.

*

El libro me gustó porque no es el típico libro de economía de la empresa que se manda a los alumnos para contarles las mismas definiciones y situaciones que en clase. Con esto me refiero a que, a la vez que te enseña definiciones del entorno económico, como puede ser el análisis DAFO, te lo explica de tal modo que es aplicable a la vida cotidiana y con ejemplos y citando a economistas, científicos... que esto hace que te quedes con lo esencial que cuenta el libro.